



FONDO DE DESARROLLO DE LA EDUCACIÓN SUPERIOR - FODESEP -
 PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL
 2023

DIMENSIÓN P.E. 2020 - 2023	OBJETIVO ESTRATEGICO	DIMENSIÓN MIPG	METAS	MACROACTIVIDAD	META	FECHA INICIO	FECHA FIN	RESPONSABLE	META ANUAL	ACUMULADO	
										AVANCE acumula del año	
Perspectiva Financiera	Apalancar con recursos de terceros el capital de trabajo del FODESEP	Direccionamiento Estratégico	1,1	Aumentar el saldo de la cartera de crédito del FODESEP	Saldo de cartera de \$21.000 millones de pesos	01/01/2023	31/12/2023	Subgerente Comercial	21.000.000.000	53,58%	
			1,2	Realizar la consecución de recursos para el aumento del patrimonio del FODESEP	Aumentar el 10% de Base Social (Linea Base 116 IES)	01/01/2023	31/12/2023	Subgerente Comercial	128	91,41%	
			1,3	Disminuir el índice de calidad de la cartera (ICC)	Disminuir al 10% el ICC	01/01/2023	31/12/2023	Subgerente Comercial / Líder de Cartera	10	11,94%	
			2,1	Adelantar el proceso de venta de los inmuebles del FODESEP	Vender 3 bienes recibidos en dación en pago	01/01/2023	31/12/2023	Subgerente Comercial	3	0,00%	
			2,2	Implementar acciones para consecución de recursos del Gobierno Nacional	Inclusión del FODESEP en los aportes del MEN para la vigencia 2024	01/01/2023	31/12/2023	Gerente General	100	50,00%	
Perspectiva Cliente y Mercadeo	Consolidar al FODESEP como una entidad de fomento para el sector de la Educación Superior.	Direccionamiento Estratégico	3,1	Suscribir convenios y/o Contratos para la administración de recursos	Ingresos netos por valor de \$1100 millones de pesos	01/01/2023	31/12/2023	Subgerente de Fomento	1.100.000.000	58,84%	
			3,2	Realizar proyectos de apoyo al desarrollo misional de las IES	Ingresos netos por valor de \$150 millones de pesos	01/01/2023	31/12/2023	Subgerentes Comercial y Fomento	150.000.000	0,00%	
			3,3	Realizar Convenios de Alianza Estratégica que permitan el desarrollo de proyectos para el apoyo a las IES afiliadas	Ingresos netos por valor de \$150 millones de pesos	01/01/2023	31/12/2023	Subgerente Comercial	150.000.000	3,46%	
			3,4	Estructurar e implementar proyectos para la movilización de programas, docentes y estudiantes de las IES afiliadas	Ingresos netos por valor de \$76 millones de pesos	01/01/2023	31/12/2023	Subgerente de Fomento	76.000.000	0,00%	
		Gestión con valores para resultados	3,5	Incrementar el No. de seguidores en las redes sociales del FODESEP	Aumento del 50% de los seguidores en cada una de las redes del FODESEP (Alineado con la estrategia de fomento)	01/01/2023	31/12/2023	Líder de Comunicaciones	0,5	96,00%	
Perspectiva Procesos Internos	Posicionar y visibilizar al FODESEP como la entidad especializada para el sector de la Educación Superior en Colombia	Gestión con valores para resultados	4,1	Generación espacios regionales de participación de las Instituciones de Educación Superior IES afiliadas al Fondo	4 espacios regionales de participación con la asistencia del 30% de las IES de cada región	01/01/2023	31/12/2023	Subgerentes Comercial y Fomento	4	75,00%	
			4,2	Mejoramiento de la comunicación tanto interna como externa del FODESEP	40 IES participando en los medios de comunicación del FODESEP	01/01/2023	31/12/2023	Líder de Comunicaciones	40	55,00%	
			4,3	Elaborar segunda versión del Estudio 'La Educación de Calidad... Cuesta!'	Estudio realizado	01/01/2023	31/12/2023	Subgerente de Fomento	1	0,00%	
	Modernizar al Fondo orientándolo al servicio de las Instituciones de Educación Superior	Direccionamiento Estratégico	5,1	Diseñar el proyecto de digitalización del archivo	Proyecto de digitalización formulado y aprobado	01/01/2023	31/12/2023	Líder de Gestión documental	100	62,00%	
			5,2	Actualizar y certificar el Sistema de Gestión de Calidad	Certificación proceso de crédito	01/01/2023	31/12/2023	Líder de Calidad y gestión estratégica	100	100,00%	
			5,3	Implementar un ERP y CRM para el mejoramiento de los procesos internos	ERP y CRM Implementado	01/01/2023	31/12/2023	Líder Gestor TI e infraestructura	2	0,00%	
			5,4	Diseñar e implementar estrategia de seguridad de la información y continuidad del negocio	Estrategia de seguridad de la información diseñada e implementada	01/01/2023	31/12/2023	Líder Gestor TI e infraestructura	1	0,00%	
		Gestión con valores para resultados	5,5	Definir y actualizar la normatividad interna del FODESEP	50% de los acuerdos y resoluciones actualizadas	01/01/2023	31/12/2023	Secretaría General	60	61,67%	
			5,6	Movilizar las políticas de gestión y desempeño a través del mejoramiento de los autodiagnósticos del MIPG	80% de los Autodiagnósticos en el 90% de avance	01/01/2023	31/12/2023	Líder de Calidad y gestión estratégica	11	36,36%	
Perspectiva de Aprendizaje	Asegurar y mejorar los niveles de satisfacción de las IES afiliadas	Evaluación de Resultados	6,1	Realizar la medición de competencias y mejoramiento personal	Aumentar en cada una de las evaluaciones de desempeño un 5% con respecto a la evaluación del año anterior	01/01/2023	31/12/2023	Líder de Gestión Humana	3	66,67%	
			6,2	Aumentar el número de IES que usan los servicios de crédito, alianzas estratégicas, asesorías especializadas y ejecución de proyectos del FODESEP	Aumentar a 50 el número de IES que utilizan los servicios del FODESEP	01/01/2023	31/12/2023	Subgerente Comercial	50	120,00%	
		Evaluación de Resultados	6,3	Realizar encuestas de satisfacción a las IES afiliadas que permitan conocer las necesidades y mejorar los procesos	Aumentar en 20% el nivel de satisfacción de las IES afiliadas	01/01/2023	31/12/2023	Subgerente Comercial	86,4	106,48%	