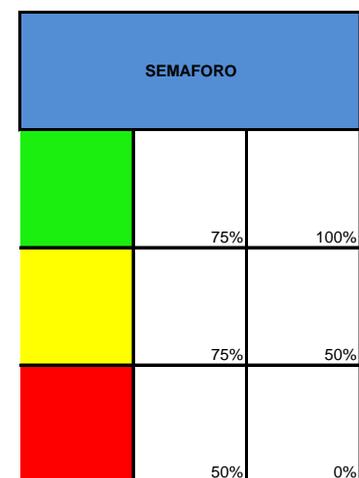


FORMULACIÓN PLAN DE ACCION 2012 I. POSICIONAMIENTO INSTITUCIONAL

EMPRESA:	FONDO DE DESARROLLO DE LA EDUCACION SUPERIOR - FODESEP	RESPONSABLE:	EULALIA NOHEMI JIMENEZ RODRIGUEZ
FECHA DE ELABORACIÓN:	ENERO 30 DE 2012	FECHA ÚLTIMA:	DICIEMBRE 30 DE 2012
OBJETIVO ESTRATEGICO:	Lograr que FODESEP sea reconocido como el líder en el fortalecimiento de las IES afiliadas en el cumplimiento de su misión, desempeñando un papel preponderante en el Sistema de la Educación Superior.		
INDUCTOR:	Plan Estratégico 2009 - 2014 - Renovación Institucional, Planes de Acción de la vigencia 2009, 2010, otros macroprocesos y procesos coadyuvando al resultado.		

OBJETIVO CORPORATIVO POSICIONAMIENTO INSTITUCIONAL	PROYECTO/ESTRATEGIA MACROACTIVIDADES	FORMA DE MEDICIÓN	META	CUMPLIMIENT TO PRIMER TRIMESTRE 2012	CUMPLIMIEN TO SEGUNDO TRIMESTRE 2012	CUMPLIMIEN TO TERCER TRIMESTRE 2012	CUMPLIMIEN TO CUARTO TRIMESTRE 2012	PORCENTAJE DE CUMPLIMIEN TO VIGENCIA 2012
	Sostenimiento Institucional	PROMEDIO	100%	74%	78%	79%	85%	87%
	Transformación del Fondo (Redefinición Institucional)	PROMEDIO	100%	56%	63%	73%	95%	95%
	Promoción del Fondo (Ejecución Plan de Medios y Eventos Comerciales)	PROMEDIO	100%	83%	83%	87%	89%	89%
	Fortalecimiento de Relaciones Interinstitucionales Nuevos Clientes y Asociados	PROMEDIO	100%	92%	100%	100%	100%	98%
	TOTAL			76%	81%	85%	92%	92%



PLAN DE ACCIÓN

PORQUE	QUE	COMO			CUANDO		DONDE	QUIEN					OBSERVACIONES		
		ACCIONES	INDICADORE S	META	FECHA DE INICIO DE LA META	FECHA FIN DE LA META			PRODUCTO	RESPONSAB LE	AVANCE CUMPLIMIEN TO PRIMER TRIMESTRE 2012	AVANCE CUMPLIMIEN TO SEGUNDO TRIMESTRE 2012		AVANCE CUMPLIMIEN TO TERCER TRIMESTRE 2012	AVANCE CUMPLIMIEN TO CUARTO TRIMESTRE 2012
PROYECTO ESTRATEGIA A QUE APLICA	OBJETIVOS TÁCTICOS														

PLAN DE ACCIÓN

PORQUE	QUE	COMO			CUANDO		PRODUCTO	DONDE	QUIEN	AVANCE CUMPLIMIENTO PRIMER TRIMESTRE 2012	AVANCE CUMPLIMIENTO SEGUNDO TRIMESTRE 2012	AVANCE CUMPLIMIENTO TERCER TRIMESTRE 2012	AVANCE CUMPLIMIENTO CUARTO TRIMESTRE 2012	CUMPLIMIENTO 2012	OBSERVACIONES
		ACCIONES	INDICADORES	META	FECHA DE INICIO DE LA META	FECHA FIN DE LA META									
<p>1.1, Participación democrática de las IES como aportantes y gestoras de la organización.</p> <p>Incentivar y comprometer a las IES afiliadas con el desarrollo del objeto social del Fondo, concientizándolas de la importancia de su participación como gestoras y aportantes del mismo</p>	<p>Publicar en la página WEB www.fodese.gov.co las actividades, eventos y temas de interés relacionados con las IES.</p>	<p>Cantidad de eventos publicados / Cantidad de eventos propuestos en la meta</p>	1 Mensual	Febrero	Diciembre	Evento publicado	www.fodese.gov.co	Subgerencia de Proyectos	100%	100%	100%	100%	100%	<p>Primer trimestre: VIII Congreso Internacional de Educación Superior "Universidad 2012" /13.02.2012 XVII ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA /22.03.2012 8º Encuentro de Universidades Formadoras en Licenciados en Idiomas / 30.03.2012, Segundo trimestre: Cátedra Internacional, Seminario Internacional de permanencia, Evento ACESAD Octubre: 13 noticias Noviembre: 24 noticias Diciembre: 6 noticias (11/12/12)</p>	
		<p>Cantidad de editoriales publicadas / Cantidad de editoriales propuestos en la meta</p>	1 Trimestral	Enero	Diciembre	Editorial publicado de las IES	www.fodese.gov.co	Subgerencia de Proyectos	100%	0%	0%	0%	25%	<p>Primer trimestre: se publico una editorial de la doctora Eulalia Gerente del Fondo sobre el libro la "LA EDUCACIÓN SUPERIOR DE CALIDAD... ¡CUESTA!". EN EL SEGUNDO TRIMESTRE NO SE RECIBIERON APORTSE DE LAS IES</p>	
		<p>Cantidad de comunicaciones sobre diferentes eventos democráticos remitidas por diferentes medios de comunicación /Cantidad total de eventos democráticos de la entidad</p>		Enero	Diciembre	IES sensibilizadas de eventos democráticos desarrollados por la Entidad	Colombia	Subgerencia de Proyectos	100%	100%	100%	100%	100%	<p>Primer trimestre: para la XVII ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA /se enviaron dos comunicaciones físicas en el enero y febrero,</p>	
		<p>Cantidad de IES participantes en espacios en los cuales el Fondo ha logrado posicionarse (Foro Permanente de la Educación Superior), ó en espacios internos creados para fines específicos (Comité de Transformación de FODESEP)</p>	20% de las afiliadas asistentes en los eventos en los cuales el Fondo ha logrado posicionarse	Enero	Diciembre	Participación de IES en en los eventos en los cuales el Fondo ha logrado posicionarse	Colombia	Gerencia, Subgerencia de Proyectos	100%	100%	100%	100%	100%	<p>Primer trimestre: El foro permanente de la Educación Superior adelanto 2 reuniones en las cuales (enero 19, febrero 10 y marzo 8), el Comité de Transformación de FODESEP se reunió el 24 de febrero Se convoca a eventos como la Catedra internacional, Seminario internacional de ACESAD, evento de ACIESCA.</p>	

PLAN DE ACCIÓN

PORQUE	QUE	COMO			CUANDO		PRODUCTO	DONDE	QUIEN	AVANCE CUMPLIMIENTO PRIMER TRIMESTRE 2012	AVANCE CUMPLIMIENTO SEGUNDO TRIMESTRE 2012	AVANCE CUMPLIMIENTO TERCER TRIMESTRE 2012	AVANCE CUMPLIMIENTO CUARTO TRIMESTRE 2012	CUMPLIMIENTO 2012	OBSERVACIONES
		ACCIONES	INDICADORES	META	FECHA DE INICIO DE LA META	FECHA FIN DE LA META									
		Informar en detalle la gestión adelantada a los aportantes y gestores por medio de la Asamblea General, sesiones de Consejo de Administración y Junta de Vigilancia	Cantidad de informes presentados/cantidad total de reuniones de Asambleas, Consejos de Administración y Junta de Vigilancia, efectuados durante 2012	100% de informes presentados en las reuniones de Asamblea General, sesiones de Consejo de Administración y Junta de Vigilancia	Enero	Diciembre	Informe de gestión anual de la administración, del Consejo de Administración y de la Junta de Vigilancia en la Asamblea General Ordinaria (informe anual vigencia anterior) Informes de gestión de la administración al Consejo de Administración y Junta de Vigilancia	Colombia	Equipo de Trabajo-Representante Legal	100%	100%	100%	100%	100%	Se efectuó la redacción del informe de gestión de la vigencia 2011, ante la Asamblea General Ordinaria de afiliadas efectuada el 22 de marzo de 2012 SEGÚN ACCIÓN 2 DE LA POLÍTICA DE DEMOCRATIZACIÓN DEL PASE 2012 SE DEBE "Ejecutar la rendición social de cuentas de acuerdo a las recomendaciones y parámetros que establecen los órganos competentes"
		Informar mediante boletines virtuales y en página web las actividades que adelanta el Fondo y sus afiliadas	No. de boletines / No de boletines propuestos en la meta	4 mensuales	Enero	Diciembre	Boletines publicados	Colombia	Subgerente Proyectos	50%	83%	87%	100%	80%	Primer trimestre: se han realizado al publicacion de los eventos que adelantan así: Boletín 2012-006 Convocatoria Semilleros de Investigación FESSANJOSE -Boletín 2012-005 Aniversarios IES Afiliadas para el mes de marzo - Boletín 2012-004 Aniversarios IES Afiliadas para el mes de febrero- Boletín 2012-003 Nueva Alianza Estratégica - Boletín 2012-002 Aniversarios IES Afiliadas para el mes de enero- Boletín 2012-001 Renovado el Registro Calificado de Ingeniería Industrial para UCEVA –Emergente de XVII Asamblea General Ordinaria Octubre: 2 boletines, 2 comunicados de prensa: 3, 10, 16 y 26 de octubre Noviembre: 6 boletines, 1 comunicado: 2, 6, 14, 21, 28, 30 boletines, 30 noviembre comunicado Diciembre: un boletín (12/12/12) y un comunicado de prensa (4 de diciembre)
		1,2, Comunicación Organizacional Mantener una constante retroalimentación de la gestión del Fondo con todos sus actores para lograr el desarrollo y posicionamiento de la entidad.	Aprovechar los medios de comunicación disponibles para mantener de manera permanente comunicación fluida con las IES afiliadas a FODESEP y con todos los actores de la Educación Superior (página web, correos electrónicos, boletines, redes sociales)	Cantidad de medios utilizados / Total de canales de comunicación disponibles	Utilización de los cuatro (4) medios disponibles	Enero	Diciembre	Comunicación efectiva con las IES y demás de la Educación Superior	Colombia	Subgerencia de Proyectos	100%	100%	100%	100%	100%

PLAN DE ACCIÓN

PORQUE	QUE	COMO			CUANDO		PRODUCTO	DONDE	QUIEN	AVANCE CUMPLIMIENTO PRIMER TRIMESTRE 2012	AVANCE CUMPLIMIENTO SEGUNDO TRIMESTRE 2012	AVANCE CUMPLIMIENTO TERCER TRIMESTRE 2012	AVANCE CUMPLIMIENTO CUARTO TRIMESTRE 2012	CUMPLIMIENTO 2012	OBSERVACIONES
		ACCIONES	INDICADORES	META	FECHA DE INICIO DE LA META	FECHA FIN DE LA META									
PROYECTO ESTRATEGIA A QUE APLICA		Dar a conocer los estudios realizados por FODESEP en el sector de la Educación Superior y demás actores públicos y privados interesados en este sector (rueda de prensa, evento o mesa de trabajo)	Cantidad de eventos programados / Cantidad de eventos realizados	Realizar por lo menos dos eventos de promoción	Enero	Diciembre	Evento de promoción	Colombia	Gerencia y Subgerencia de Proyectos	100%	100%	100%	100%	100%	Primer trimestre: no se realizaron eventos, segundo trimestre se socializó estudio en la cátedra internacional, mesa virtual www.dialogoeducacionsuperior.edu.co Se participo en evento de ASIESCA, FORO PERMANENTE Y ACESAD
		Publicación en la Página web institucional de los informes del SIRECI	Cantidad de Informes publicados / Cantidad total de informes	Publicación de los informes de SIRECI trimestralmente	Enero	Diciembre	Informes SIRECI publicado en la página web institucional	Colombia	Control Interno y todas las áreas	100%	100%	100%	100%	100%	Esta actividad se efectua posterior a la transmisión de la información de acuerdo a las fechas establecidas por la Contraloría, es decir que el del primer trimestre se publica después del 11 de abril de 2012 y segundo trimestre se publicó en el mes de julio
	1,3, Gestión Talento Humano. Contar con un personal con talento y talante, con claro sentido de pertenencia, comprometido en el logro de los objetivos de la organización	Actualizar el Manual de Funciones	Cantidad de cargos actualizados / Total de empleados	Lograr cumplir con el 100% de la actualización del Manual de Funciones	Enero	Diciembre	Manual de Funciones actualizado	FODESEP	Secretaría General - Profesional de Talento Humano	25%	25%	25%	39%	39%	De 18 cargos de la planta se han revisado 7
		Actualizar el Reglamento Interno de Trabajo	% de avance	Lograr cumplir con el 100% de la actualización del Reglamento Interno de Trabajo	Enero	Septiembre	Reglamento Interno de Trabajo	FODESEP	Secretaría General - Profesional de Talento Humano, Asesor Jurídica	0%	0%	0%	0%	0%	
		Implementar la Resolución 008 de 19 de noviembre de 2010 "Política de Gestión de Talento Humano" (items)	Número de componentes de la Resolución adoptados / Número total de componentes de la Resolución	Lograr cumplir con el 100% de la implementación de la Resolución	Enero	Diciembre	La aplicación y conocimiento de la Resolución por parte de los empleados de FODESEP.	FODESEP	Secretaría General - Profesional de Talento Humano y Todo las áreas	35%	35%	35%	50%	50%	De los seis componentes se han diseñado los formatos de tres de ellos y se han implementado uno (Procesos de Selección)
	1,4, Administración de los recursos físicos. Garantizar que la organización cuente con los recursos estrictamente necesarios para su funcionamiento.	Verificar el Inventario Físico de los Inmuebles y muebles de FODESEP.	Numero de inventarios realizados / Numero de inventario programados	Realizar la verificación del Inventario Físico de los Inmuebles y muebles de FODESEP.	Enero	Diciembre	Inventario Físico verificado	FODESEP	Secretaría General - Profesional de Talento Humano y Recursos Físico	100%	100%	100%	100%	100%	
		Realizar la Adquisición de bienes y servicios de acuerdo al Plan de Compras	Numero de adquisiciones / Numero total de requerimientos	Ejecutar al 100% el Plan de Compras	Enero	Diciembre	Bienes adquiridos	FODESEP	Comité de Adquisiciones y Gerente General.	100%	100%	100%	85%	96%	De 13 items señalados en el Plan de Compras se ejecutaron 11

PLAN DE ACCIÓN

PORQUE	QUE	COMO			CUANDO		PRODUCTO	DONDE	QUIEN	AVANCE CUMPLIMIENTO TO PRIMER TRIMESTRE 2012	AVANCE CUMPLIMIENTO TO SEGUNDO TRIMESTRE 2012	AVANCE CUMPLIMIENTO TO TERCER TRIMESTRE 2012	AVANCE CUMPLIMIENTO TO CUARTO TRIMESTRE 2012	CUMPLIMIENTO TO 2012	OBSERVACIONES
		ACCIONES	INDICADORES	META	FECHA DE INICIO DE LA META	FECHA FIN DE LA META									
1.5, Administración y manejo responsable de la documentación. Disponer de la documentación organizada para que la misma sea recuperable y fuente de historia de la entidad.	OBJETIVOS TÁCTICOS	Realizar el proceso de Baja de Bienes	Cantidad de Bienes reportados / Cantidad de Bienes dados de baja	Dar de baja en el 100% de los bienes reportados	Enero	Diciembre	Acto administrativo	FODESEP	Comité de Evaluador Bajas y Gerente General.	50%	100%	100%	100%	100%	SE REUNIÓ EL COMITÉ EVALUADOR DE BAJAS - ESTA EN TRÁMITE LA RESOLUCIÓN PARA IMPLEMENTAR LA BAJA DE BIENES
		Renovar y/o constituir las pólizas de aseguramiento de todo riesgo de FODESEP	Cantidad de pólizas renovadas o constituidas / Cantidad de pólizas de la entidad	Renovar y/o constituir el 100% de las pólizas de la entidad	Enero	Noviembre	Polizas renovadas o constuidas	FODESEP	Secretaria General - Profesional de Talento Humano	100%	100%	100%	100%	100%	EN FEBRERO SE EFECTUÓ LA RENOVACIÓN DE LA PÓLIZA TODO RIESGO DEL VEHÍCULO
		Auditar el diligenciamiento de los archivos de gestión	Cantidad de archivos de gestión auditados / Cantidad de Archivos de gestión programados para auditar	Auditar aleatoriamente los archivos de gestión del FONDO	Febrero	Noviembre	Archivos de gestión cumpliendo las normas de la Ley 594 de 2000	FODESEP	Secretaria General - Auxiliar Administrativo (Recepción)	100%	100%	100%	100%	100%	Se realizo la auditoria en el mes de noviembre de 2012
		Actualizar las Tablas de Retención Documental TRD	Cantidad de TRD actualizadas / Cantidad total de TRD	100% TRD actualizadas	Febrero	Noviembre	TRD suscritas por cada responsable	FODESEP	Secretaria General - Auxiliar Administrativo (Recepción)	0%	10%	25%	42%	42%	De las 19 TRD aprobadas en FODESEP se han actualizado 7
		Realizar transferencias documentales 2006 - 2009 al archivo central	Transferencias efectuadas / transferencias programadas	100% de las transferencias efectuadas	Febrero	Noviembre	Transferencias documentales efectuadas	FODESEP	Secretaria General - Auxiliar Administrativo (Recepción)	10%	20%	30%	100%	100%	
		Realizar las transferencias correspondientes al archivo historico del Fondo a la firma contratada para su custodia	Traslado para custodia de documentos / No. de documentos a trasladar	100% de documentos entregados para custodia	Febrero	Noviembre	Documentos trasladados a la firma de custodia documental	FODESEP	Secretaria General - Auxiliar Administrativo (Recepción)	10%	20%	30%	100%	100%	
		Analizar y adquirir la compra de un Sistema de Gestión Documental.	Mínimo 3 visitas estudiadas / cantidad total de visitas presentadas	Concepto de mejor propuesta para evaluación del Comité de Compras	Febrero	Diciembre	Propuesta aprobada	FODESEP	Secretaria General y Técnico de Archivo y Centro de Información documental y Profesional 3 de Tecnología	0%	0%	0%	100%	100%	De las 3 visitas programadas se realizaron 9 visitas con proveedores del SGD

PLAN DE ACCIÓN

PORQUE	QUE	COMO			CUANDO		PRODUCTO	DONDE	QUIEN	AVANCE CUMPLIMIENTO TO PRIMER TRIMESTRE 2012	AVANCE CUMPLIMIENTO TO SEGUNDO TRIMESTRE 2012	AVANCE CUMPLIMIENTO TO TERCER TRIMESTRE 2012	AVANCE CUMPLIMIENTO TO CUARTO TRIMESTRE 2012	CUMPLIMIENTO TO 2012	OBSERVACIONES
		ACCIONES	INDICADORES	META	FECHA DE INICIO DE LA META	FECHA FIN DE LA META									
1. SOSTENIMIENTO INSTITUCIONAL desarrolla en FODESEP para lograr reactivar e impulsar los diferentes servicios y productos a prestar a las IES afiliadas	1.6, Administración y uso responsable de los recursos tecnológicos. Administrar y utilizar responsablemente los recursos tecnológicos con los cuales actualmente cuenta la entidad	Implementar las Fases de información del GEL del Ministerio de las TICs	Criterios cumplidos de la fase de información GEL / Total Criterios de la fase de información GEL	100% de los criterios de la fase de información cumplidos	Enero	Diciembre	Cumplimiento de los criterios de las 5 fases del Manual para la Implementación de la Estrategia de Gobierno en Línea Versión 3	www.fodese.gov.co	Equipo GEL de Instituciones - Secretaría General- Profesional Sistemas, Subgerencia de Proyectos	72%	72%	72%	83%	83%	
		Actualizar Plataforma Tecnológica (Cambio de Servidores, impresoras, Software de diseño gráfico y Video Beam)	Cantidad total de equipos de tecnología adquiridos / Cantidad total de equipos de tecnología requeridos	Renovación de la Plataforma Tecnológica	Enero	Diciembre	Plataforma Tecnológica actualizada	FODESEP	Secretaría General - Profesional 3 de Tecnología	10%	10%	40%	100%	100%	
		Actualizar información de la Entidad en la web del MEN	Actualización de información Institucional en la web del MEN trimestralmente	100% de información Institucional actualizada en la web del MEN	Enero	Diciembre	Actualización de información Institucional en la web del MEN	http://www.min.educacion.gov.co	Subgerencia de Proyectos - Secretaría General - Profesional de Sistemas	100%	100%	100%	100%	100%	Primer trimestre: no se requirió realizar actualización
	1.7, Administración de los recursos financieros de la Entidad Administrar eficientemente los recursos financieros para lograr la solidez patrimonial en beneficio de sus afiliadas (Generando ingresos por distintas fuentes para fortalecer el patrimonio del Fondo)	Ejecutar, controlar y evaluar el presupuesto de la vigencia 2012 maximizando ingresos.	Total Ingresos presupuestados / Total Ingresos recibidos	Generar excedentes presupuestados	Enero	Diciembre	Cumplimiento Acuerdo de presupuesto 2012	FODESEP	Equipo Directivo Consejo de Administración	100%	100%	100%	20%	80%	
		Ejecutar, controlar y evaluar el presupuesto de la vigencia 2012 minimizando gastos.	Total Egresos presupuestados / Total Egresos invertidos y gastados	Generar austeridad del gasto.	Enero	Diciembre	Cumplimiento Acuerdo de presupuesto 2012	FODESEP	Equipo Directivo Consejo de Administración	100%	100%	100%	100%	100%	
	Realizar periódicamente evaluación de la situación financiera de la Entidad, sugiriendo las acciones que deben adoptarse para mantener el equilibrio económico del Fondo	Cantidad de informes de evaluación de la situación financiera del Fondo / Cantidad total de informes propuestos en la meta	Informe mensual	Enero	Diciembre	Equilibrio económico de FODESEP	FODESEP	Subgerencia Financiera	100%	100%	100%	100%	100%	Durante los meses de Abril, Mayo y Junio del año en curso se han presentado los informes financieros requeridos tanto para el consejo de Administración como para los diferentes entes de control. Durante los meses de octubre, noviembre y diciembre del año en curso se han presentado los informes financieros requeridos tanto para el consejo de Administración como para los diferentes entes de control.	

PLAN DE ACCIÓN

PORQUE	QUE	COMO			CUANDO		PRODUCTO	DONDE	QUIEN	AVANCE CUMPLIMIENTO PRIMER TRIMESTRE 2012	AVANCE CUMPLIMIENTO SEGUNDO TRIMESTRE 2012	AVANCE CUMPLIMIENTO TERCER TRIMESTRE 2012	AVANCE CUMPLIMIENTO CUARTO TRIMESTRE 2012	CUMPLIMIENTO TO 2012	OBSERVACIONES
		ACCIONES	INDICADORES	META	FECHA DE INICIO DE LA META	FECHA FIN DE LA META									
Objetivo: Mantener y afianzar la gestión que	OBJETIVOS TÁCTICOS	Gestionar la colocación de créditos en IES afiliadas	Valor total de créditos colocados / Valor total propuesto en la meta	Colocar \$6.000 millones en créditos	Enero	Diciembre	\$6.000 millones de créditos colocados	FODESEP	Subgerencia Financiera	0%	9%	14%	33%	56%	En el segundo trimestre del 2012, en colocación de crédito se han desembolsado \$550 millones a las siguientes Instituciones de Educación Superior Corporación Instituto de Administración CIAF crédito No 548 por el valor de \$ 50 millones, Corporación Universitaria del Caribe CECAR Crédito No 549 por el valor de \$470 Millones y la Corporación Universidad Autónoma de Nariño - AUNAR- crédito No 550 por \$30 millones. Durante la vigencia 2012, el área de credito y cartera colocó \$3.390 millones de pesos en creditos, cumplinedo así con el 56.5% de la meta propuesta.
		Gestionar el recaudo de la cartera de créditos con comportamiento normal	Recaudo de cartera créditos en categoría normal / Total de la cartera en categoría normal	Recaudar el 100% trimestral	Enero	Diciembre	Capital e intereses recaudados	FODESEP	Subgerencia Financiera y Profesional 3 de Cartera	70%	78%	85%	82%	82%	De los diecinueve (19) créditos que se encuentran en categoría normal (A y B), se recaudo el78% de ellos durante el segundo trimestre del 2012, según su fecha de pago. De los veintidos créditos (22)que se encuentran en categoría normal (A y B), diez y ocho (18)créditos realizaron el pago de sus obligaciones.
		Generar estado de cuenta de cierre del ejercicio anual a todas las IES afiliadas	Cantidad de estado de cuenta de cierre del ejercicio anual enviado a las IES Afiliadas / Cantidad total de IES	100 % de ies notificadas	Enero	Marzo	Estado de cuenta de cierre del ejercicio anual enviado a las IES Afiliadas	FODESEP	Subgerencia Financiera y Profesional 3 de Cartera	100%	100%	100%	100%	100%	Durante el segundo trimestre del año 2012, se generaron los respectivos estados de cuenta de las IES que tienen obligaciones con FODEEP. Durante el cuarto trimestre del año 2012, se generaron los respectivos estados de cuenta de las IES que tienen obligaciones con FODEEP.
		Circularizar anualmente saldos del estado de cuenta a las IES afiliadas	Cantidad de Circularizaciones mensuales de saldos del estado de cuenta a las IES Afiliadas / Cantidad total de IES	100 % de circularización de estados de cuenta a las IES Afiliadas	Enero	Diciembre	Circularización mensualmente los saldos del estado de cuenta a todas las IES Afiliadas	FODESEP	Subgerencia Financiera y Profesional 3 de Cartera	100%	100%	100%	100%	100%	Durante el segundo trimestre del año 2012, se generaron dos (2) saldos de estado de cuenta solicitadas por las IES Universidad de la Guajira y a la Universidad Santiago de Cali, de las die siete (17) IES que tienen crédito actualmente.
		Con una semana de antelación remitir de cuenta de cobro a las IES por obligaciones contraidas con el Fondo	Cantidad de cuenta de cobro enviadas con una semana de antelación / Total de IES con obligaciones contraidas	100 % cuenta de cobro enviadas a las IES Afiliadas	Enero	Diciembre	IES Afiliadas notificadas	FODESEP	Subgerencia Financiera y Profesional 3 de Cartera	100%	100%	100%	100%	100%	Durante el segundo trimestre del año 2012, se generaron los respectivos estados de cuenta de las IES que tienen obligaciones con FODEEP. Durante el cuarto trimestre del año 2012, se generaron los respectivos estados de cuenta de las IES que tienen obligaciones con FODESEP.

PLAN DE ACCIÓN

PORQUE	QUE	COMO			CUANDO		PRODUCTO	DONDE	QUIEN	AVANCE CUMPLIMIENTO PRIMER TRIMESTRE 2012	AVANCE CUMPLIMIENTO SEGUNDO TRIMESTRE 2012	AVANCE CUMPLIMIENTO TERCER TRIMESTRE 2012	AVANCE CUMPLIMIENTO CUARTO TRIMESTRE 2012	CUMPLIMIENTO 2012	OBSERVACIONES
		ACCIONES	INDICADORES	META	FECHA DE INICIO DE LA META	FECHA FIN DE LA META									
	OBJETIVOS TÁCTICOS	Gestionar el recaudo de la cartera de créditos en mora	Recaudo de cartera en mora / Total de la cartera en mora	Recaudar el 100% de la cartera de créditos en mora	Enero	Diciembre	Cartera al día	FODESEP	Subgerencia Financiera y Profesional 3 de Cartera	42%	38%	38%	20%	35%	De las trece obligaciones que se encontraban en mora en el segundo trimestre del año 2012, cinco de ellas abonaron dinero por concepto de intereses (Coruniversitec, Cedinpro y Santiago de Cali). De las 3 IES que presentan mora en sus obligaciones, dos de ellas (CORUNIVERSITEC - CEDINPRO) realizaron pago parciales que fueron abonados a intereses corrientes y de mora.
		Realizar gestiones de persuasión, planteando alternativas de pago mediante comunicaciones, escritas telefónicas y correo electrónico	Cantidad de mecanismos utilizados / Cantidad de mecanismos propuestos en la meta	Mínimo notificación por dos mecanismos por IES con obligaciones contraídas en mora	Enero	Diciembre	Cartera al día	FODESEP	Subgerencia Financiera y Profesional 3 de Cartera	100%	100%	100%	100%	100%	Las notificaciones que se han realizado a las IES que se encuentran en mora han sido vía telefónica, por comunicaciones externas y por correo electrónico. Las notificaciones realizadas a las IES que se encuentran en mora se han realizado por: i) Comunicaciones escritas, ii) Comunicaciones por correo electrónico y iii) Vía telefónica.
		Iniciar los procesos ejecutivos de los créditos con una mora superior a 90 días	Cantidad de procesos ejecutivos iniciados a IES con crédito en mora superior a 90 días / Cantidad total de IES con mora superior a 90 días	100% de iniciación de procesos a IES con crédito en mora superior a 90 días	Enero	Diciembre	Procesos ejecutivos iniciados a IES con crédito en mora superior a 90 días	FODESEP	Subgerencia Financiera y Profesional 3 de Cartera	25%	100%	100%	100%	81%	Las IES que se encuentran con una mora superior a 90 días se encuentran en procesos ejecutivos Los créditos en mora superior a 90 días trasladados a la Oficina Jurídica, para iniciar el respectivo proceso ejecutivo.
		Realizar la evaluación de crédito y cartera dentro de los términos señalados por la Superintendencia de Economía Solidaria	Cantidad de evaluaciones de crédito y cartera / Cantidad de evaluaciones de crédito y cartera propuestas en la meta	Realizar una (1) evaluación de crédito y cartera semestral	Enero	Diciembre	Evaluaciones de crédito y cartera	FODESEP	Comité de Cartera	100%	100%	100%	100%	100%	La evaluación de Crédito y Cartera se realizó el día 22 de Mayo del 2012, soportado en el Acta No 1 del 2012, que reposa en el área de Crédito y Cartera. Las evaluaciones de Crédito y Cartera se realizaron el día 22 de Mayo y el 16 de noviembre del 2012, soportados en el Acta No 1 del 2012 y el Acta No 2 del 2012 respectivamente. Los informes de evaluación de cartera fueron presentados al Consejo de Administración, Junta de Vigilancia, a la Gerencia, y a la Revisoría Fiscal
		Realizar permanente monitoreo a las inversiones de FODESEP y efectuar las operaciones que sean necesarias teniendo en cuenta las políticas de seguridad, rentabilidad y proyecciones de mercado	Cantidad de informes de evaluación de inversiones / Cantidad total de informes propuestos en la meta	Informe mensual	Enero	Diciembre	Equilibrio económico de FODESEP	FODESEP	Subgerencia Financiera	100%	100%	100%	100%	100%	Se ha presentado los informes financieros para cada uno de las sesiones del Consejo durante el segundo trimestre del año en curso donde se evidencia todo lo relacionado con el portafolio de inversiones que maneja FODESEP. Se presentan mensualmente.

PLAN DE ACCIÓN

PORQUE	QUE	COMO			CUANDO		PRODUCTO	DONDE	QUIEN	AVANCE CUMPLIMIENTO TO PRIMER TRIMESTRE 2012	AVANCE CUMPLIMIENTO TO SEGUNDO TRIMESTRE 2012	AVANCE CUMPLIMIENTO TO TERCER TRIMESTRE 2012	AVANCE CUMPLIMIENTO TO CUARTO TRIMESTRE 2012	CUMPLIMIENTO TO 2012	OBSERVACIONES
		ACCIONES	INDICADORES	META	FECHA DE INICIO DE LA META	FECHA FIN DE LA META									
		Ejecutar, Controlar y evaluar la ejecución del Fondo Especifico "Fondo para el Desarrollo del Plan Estratégico"	Total ejecución del Fondo Especifico "Fondo para el Desarrollo del Plan Estratégico" / Total del Fondo Especifico "Fondo para el Desarrollo del Plan Estratégico"	Generar austeridad del gasto.	Enero	Diciembre	Cumplimiento Acuerdo de presupuesto 2013	FODESEP	Subgerencia de Proyectos	100%	100%	100%	100%	100%	RESPONSABLE SUBGERENCIA DE PROYECTOS De manera oportuna se realizaron los cierres contables durante los meses de Julio, Agosto Septiembre, Octubre y Noviembre dentro de las fechas previamente programadas.
		Coordinar la verificación de saldos de cierre de cada periodo, mediante conciliaciones con las áreas pertinentes	Cantidad de conciliaciones realizadas / Total de cuentas a conciliar	Conciliar todas las cuentas	Enero	Diciembre	Cuentas conciliadas	FODESEP	Subgerencia Financiera y Profesional 1 Contador	100%	80%	90%	100%	100%	En segundo trimestre se conciliaron cada una de las cuentas contables del balance General quedando pendiente la revisión de las cuentas del pasivo los terceros pertenecientes a cada uno de los convenios .
		Realizar los cierres contables mensuales con antelación a 5 días a la fecha de presentación de los reportes a entidades	Cantidad de cierres contables generados en las fechas establecidas / Cantidad total de cierres contables	12 cierres contables en las fechas establecidas	Enero	Diciembre	Cierres contables	FODESEP	Subgerencia Financiera y Profesional 1 Contador	67%	100%	100%	100%	92%	De manera oportuna se realizaron los cierres contables durante los meses de abril, mayo y junio, dentro de las fechas previamente programadas. REVISAR FORMULACION DEL INDICADOR Se presentaron los informes de manera oportuna a los diferentes entes de control y las declaraciones de impuestos (ICA, RETEFUENTE, TARIFA FISCAL).
		Monitorear el cumplimiento oportuno de reportes a entidades externas, presentación de declaraciones y pago de contribuciones	Cantidad de reportes presentados oportunamente a entidades externas, declaraciones y pago de contribuciones / Total de reportes a entidades externas, presentación de declaraciones y pago de contribuciones	Presentación oportuna del 100% de reportes a entidades externas, declaraciones y pago de contribuciones	Enero	Diciembre	Reportes a entidades externas, declaraciones y pago de contribuciones presentados oportunamente	FODESEP	Subgerencia Financiera y Profesional 1 Contador	88%	100%	100%	100%	97%	Se presentaron tres informes de manera oportuna a las entidades de control (Confecopy) y seis declaraciones de impuestos (ICA, RETEFUENTE, PATRIMONIO): Para el caso del primer trimestre la calificación se debió a la solicitud de prorroga
		1,8, Asesoramiento en la interpretación y aplicación de los ordenamientos jurídicos reguladores de la Entidad así como la defensa de sus intereses.	Realizar los estudios y análisis de los títulos presentados por las IES para la constitución de garantías que respaldan sus créditos.	Cantidad de garantías estudiadas / Cantidad de solicitudes de créditos	100% de las garantías de las solicitudes de crédito.	Enero	Diciembre	Garantías estudiadas	FODESEP	Oficina Jurídica Subgerente Financiera - Profesional 3 de Crédito	100%	100%	100%	100%	100%

PLAN DE ACCIÓN

PORQUE	QUE	COMO			CUANDO		PRODUCTO	DONDE	QUIEN	AVANCE CUMPLIMIENTO PRIMERO TRIMESTRE 2012	AVANCE CUMPLIMIENTO SEGUNDO TRIMESTRE 2012	AVANCE CUMPLIMIENTO TERCER TRIMESTRE 2012	AVANCE CUMPLIMIENTO CUARTO TRIMESTRE 2012	CUMPLIMIENTO 2012	OBSERVACIONES
		ACCIONES	INDICADORES	META	FECHA DE INICIO DE LA META	FECHA FIN DE LA META									
Asegurar jurídicamente a la entidad mediante la asesoría previa y posterior de los procesos de gestión en defensa de sus intereses	OBJETIVOS TÁCTICOS	Iniciar los procesos ejecutivos de los créditos con una mora superior a 90 días	Cantidad de procesos ejecutivos de IES con crédito en mora superior a 90 días/Cantidad total de IES con mora superior a 90 días	100% de iniciación de procesos a IES con crédito en mora superior a 90 días				FODESEP	Oficina Jurídica Subgerente Financiera - Profesional 3 de Crédito	25%	100%	100%	100%	100%	Las IES que se encuentran con una mora superior a 90 días se encuentran en procesos ejecutivos. Se presentó demanda en contra de la Corporación Universitaria IDEAS, se encuentra en trámite. Las cuatro IES que presentan mora y que requirieron demanda fueron realizadas en su totalidad
		Elaborar los contratos de mutuo y restructuración de créditos	Cantidad de contratos elaborados / Cantidad de contratos solicitados	100% de elaboración de los contratos solicitados	Enero	Diciembre	Contratos elaborados	FODESEP	Oficina Jurídica Subgerente Financiera - Profesional 3 de Crédito	100%	100%	100%	100%	100%	Los contratos de mutuo, pagares y cartas de instrucciones son elaborados por la Asesora Jurídica. Corporación Universitaria Autónoma de Nariño - Aunar - // Corporación Universitaria de Ciencia y Desarrollo-Uniciencia- CIAF
		Asesorar y conceptuar sobre los diferentes temas inherentes al Fondo	N° de conceptos y asesorías presentadas / N° de conceptos y asesorías solicitadas	100% de las asesorías o solicitudes	Enero	Diciembre	Concepto y asesorías	FODESEP	Oficina Jurídica	100%	100%	100%	100%	100%	Corporación Universitaria del Caribe 1º/02/2012- Universidad Agustiniense 13/02/2012- Gerencia FODESEP - Revalorización de aportes 13/02/2012- Universidad de Popayán 14/02/2012- Universidad del Magdalena, Se levantó garantías hipotecarias a través de escritura pública 14/03/2012 -Fundación San Martín 14/02/2012.- Corporación Educativa Instituto de Educación Empresarial IDEE. 1º/03/2012. Consejo de Administración Reforma Estatutos 1/03/2012. Concepto sobre vinculación de pasantes a Fodesep-25-06-12
		Gestionar la defensa de los intereses de FODESEP tanto por la parte pasiva como activa, efectuando el correspondiente seguimiento y adoptando las medidas que sean del caso en las diferentes acciones judiciales	Cantidad de acciones judiciales verificadas / Cantidad de acciones judiciales adelantadas a favor o en contra de FODESEP	100% de acciones judiciales verificadas	Enero	Diciembre	Acciones judiciales verificadas	JUZGADOS DEL PAIS	Oficina Jurídica	100%	100%	100%	100%	100%	Se realizó seguimiento a los abogados externos que llevan procesos de FODESEP y seguimiento a los procesos que lleva la Oficina Jurídica.
		Actualizar el Manual de Contratación	Porcentaje de Actualización del Manual de Contratación / Manual de Contratación aprobado	Manual de contratación actualizado en el primer trimestre de 2012.	Enero	Marzo	Manual de contratación actualizado y aprobado	FODESEP	Oficina Jurídica y Secretaría General	0%	0%	0%	0%	0%	Pendiente

PLAN DE ACCIÓN

PORQUE	QUE	COMO			CUANDO		PRODUCTO	DONDE	QUIEN	AVANCE CUMPLIMIENTO TO PRIMER TRIMESTRE 2012	AVANCE CUMPLIMIENTO TO SEGUNDO TRIMESTRE 2012	AVANCE CUMPLIMIENTO TO TERCER TRIMESTRE 2012	AVANCE CUMPLIMIENTO TO CUARTO TRIMESTRE 2012	CUMPLIMIENTO TO 2012	OBSERVACIONES	
		ACCIONES	INDICADORES	META	FECHA DE INICIO DE LA META	FECHA FIN DE LA META										
PROYECTO ESTRATEGIA A QUE APLICA	OBJETIVOS TÁCTICOS	Verificar la legalidad de los diferentes actos o negocios jurídicos que vaya a emitir o a celebrar el Fondo	Cantidad de verificaciones a los actos o negocios celebrados por el Fondo / Cantidad total de actos o negocios celebrados por el Fondo	100% de verificaciones a los actos o negocios celebrados por el Fondo	Enero	Diciembre	Acciones judiciales verificadas	FODESEP	Oficina Jurídica	100%	100%	100%	100%	100%	Se verificó la legalidad de la totalidad de los contratos celebrados en el trimestre y las acciones adelantadas con la Universidad de Cundinamarca.	
		1,9 Dinamización del sistema de control interno. Intensificar la dinámica del Sistema de control Interno de la entidad como mecanismo que facilite el cumplimiento tanto de la misión como de los objetivos propuestos en la Organización.	Verificar el cumplimiento de reportes de informes que debe cumplir el Fondo ante distintas entidades en su rol de Relación con Entes Externos	Cantidad de informes presentados/cantidad total de informes que se deben presentar	100% de informes presentados oportunamente	Enero	Diciembre	Informes presentados y/o radicados en las distintas entidades	FODESEP	Control Interno todas las áreas	100%	100%	100%	100%	100%	
		Actualizar Tablero de Control que permita llevar un control al Plan Estratégico 2009 -2014	Cantidad de áreas con Tablero de Control actualizado / Cantidad total de áreas	Actualización del 100% de tableros en las diferentes áreas	Enero	Marzo	Tablero de Control Actualizado	FODESEP	Todas las áreas	100%	100%	100%	100%	100%	CADA TRIMESTRE SE REALIZA LA ACTUALIZACIÓN DEL TABLERO DE CONTROL	
la capacidad de adaptarse rápidamente a los cambios.	2.1. Precisión de la personalidad jurídica. Evaluar las implicaciones jurídicas de la naturaleza del Fondo para tener certeza de la reglamentación que le aplica en su funcionamiento y de acuerdo a ésta, formular propuesta de reforma de Ley, modificación del Decreto Reglamentario u otra alternativa jurídica, que le permita operar de manera efectiva y funcional en la prestación de servicios a sus afiliadas	Acatar los mandatos que se imparten en la XVII Asamblea General Ordinaria - 2012 con relación a la transformación del Fondo	Cantidad de actividades desarrolladas sobre transformación del Fondo en cumplimiento de los mandatos de la XVII Asamblea/Cantidad total de mandatos impartidos por la Asamblea con relación a la transformación del Fondo	100% cumplimiento a los mandatos que se imparten en la XVII Asamblea General Ordinaria - 2012 con relación a la transformación	Abril	Diciembre	Cumplimiento de los mandatos impartidos por la XVII Asamblea General Ordinaria 2012	FODESEP	Comisión de Transformación designado por la XVI Asamblea, Consejo de Administración y Gerente General	100%	100%	100%	100%	100%		

PLAN DE ACCIÓN

PORQUE	QUE	COMO			CUANDO		PRODUCTO	DONDE	QUIEN	AVANCE CUMPLIMIENTO TO PRIMER TRIMESTRE 2012	AVANCE CUMPLIMIENTO TO SEGUNDO TRIMESTRE 2012	AVANCE CUMPLIMIENTO TO TERCER TRIMESTRE 2012	AVANCE CUMPLIMIENTO TO CUARTO TRIMESTRE 2012	CUMPLIMIENTO TO 2012	OBSERVACIONES
		ACCIONES	INDICADORES	META	FECHA DE INICIO DE LA META	FECHA FIN DE LA META									
2. REDEFINICIÓN INSTITUCIONAL Res institucionales y del entorno, optimizando los procesos internos y desarrollando competencias necesarias para tener una organización flexible con	OBJETIVOS TÁCTICOS	Fijar la ruta a seguir en procura de lograr la transformación del Fondo acorde con los mandatos que imparta la Asamblea XVII Asamblea General Ordinaria	Cantidad de actividades cumplidas señaladas en la ruta / Cantidad total de actividades señaladas por la Asamblea	Definir la ruta a seguir	Abril	Diciembre	establecimiento de la ruta a seguir	FODESEP - MEN	Comisión de Transformación designado por la XVI Asamblea, Consejo de Administración y Gerente General,	100%	100%	100%	100%	100%	A este objetivo táctico se le asigna como equivalente la TRANSFORMACIÓN DEL FONDO EL CUMPLIMIENTO INICIA A PARTIR DE ABRIL SE ADELANTÓ LA CONTRATACIÓN DE LA CONSULTORÍA
		Fortalecer las interrelaciones establecidas en el año 2012 con IES, agremiaciones y demás entes interesados en la Educación Superior para lograr la transformación de FODESEP	Cantidad de actividades en que participa / Cantidad total de actividades desarrolladas por IES, agremiaciones y demás entes interesados en la Educación Superior	Participación en 1 actividad mensual desarrollada por IES, agremiaciones y demás entes interesados en la Educación Superior	Enero	Diciembre	Posicionamiento del Fondo en los distintos eventos	Colombia	Comisión de Transformación designado por la XVI Asamblea, Consejo de Administración y Gerente General	100%	100%	100%	100%	100%	Durante el primer trimestre se llevo a cabo la XVII Asamblea General Ordinaria , el 19 de enero, 10 de febrero y el 8 de marzo de 2012 reuniones con Foro Permanente, 24 de febrero Comité de Transformación .
		Continuar con la presencia ante las diferentes instancias que inciden para lograr la Transformación del Fondo.	Cantidad de asistencias y participación en reuniones / Cantidad total de reuniones proyectadas en la meta	Propiciar 1 encuentro mensual con diferentes instancias que inciden para lograr la Transformación del Fondo.	Marzo	Diciembre	Asistencia y participación a reuniones con el tema de Reforma a la Educación	FODESEP	Comisión de Transformación designado por la XVI Asamblea, Consejo de Administración y Gerente General	100%	100%	100%	100%	100%	Primer trimestre: : Reunión el 16 de febrero de 2012 con el Viceministro de Educación Superior del MEN y el 19 de febrero de 2012 con el Foro Permanente en la cual se trato la inclusión de FODESEP en la reforma de la Ley 30/92
		2.3, Implementación del Sistema Organizacional Integral (MECI Y/O GESTIÓN DE CALIDAD). Mejorar la gestión del fondo mediante la implementación de un sistema integrado de gestión que permita fortalecer las funciones de Planificación, Organización, Coordinación, Dirección, Seguimiento y Control.	Actualizar cinco (5) Procesos y Procedimientos de acuerdo al diseño Manual. (MECI: Componente: Actividades de Control - Subsistema: Control de Gestión).	Cantidad de procesos actualizados / Cantidad total de procesos propuestos en la meta	Actualizar cinco (5) de los procesos y procedimiento s.	Enero	Diciembre	Manual de procesos y procedimientos actualizado	FODESEP	Control Interno, Subgerente de Proyectos y Comité de Calidad	5%	5%	50%	100%	100%

PLAN DE ACCIÓN

PORQUE	QUE	COMO			CUANDO		PRODUCTO	DONDE	QUIEN	AVANCE CUMPLIMIENTO PRIMER TRIMESTRE 2012	AVANCE CUMPLIMIENTO SEGUNDO TRIMESTRE 2012	AVANCE CUMPLIMIENTO TERCER TRIMESTRE 2012	AVANCE CUMPLIMIENTO CUARTO TRIMESTRE 2012	CUMPLIMIENTO TO 2012	OBSERVACIONES
		ACCIONES	INDICADORES	META	FECHA DE INICIO DE LA META	FECHA FIN DE LA META									
Adaptar la organización a las nuevas condiciones	2.4. Modernización de su infraestructura. Brindar a las IES afiliadas y al equipo de trabajo del Fondo instalaciones y herramientas de trabajo adecuadas para la prestación de servicios en desarrollo de su objeto social.	Realizar mantenimiento a las instalaciones de FODESEP (impermeabilización y pintura)	% avance en las obras de mantenimiento	100% de mantenimiento a las instalaciones de FODESEP (impermeabilización y pintura)	Enero	Diciembre	Contrato de mantenimiento	FODESEP	Secretaría General	20%	50%	50%	70%	70%	Se realizó la impermeabilización de la terraza, cambio de extractores de olor de los baños y mantenimiento del patio para corregir las humedades.
		Actualizar Plataforma Tecnológica (Cambio de Servidores, impresoras, Software de diseño gráfico y Video Beam)	Cantidad total de equipos de tecnología adquiridos / Cantidad total de equipos de tecnología requeridos	Renovación de la Plataforma Tecnológica	Enero	Diciembre	Plataforma Tecnológica actualizada	FODESEP	Secretaría General - Profesional 3 de Tecnología	10%	25%	40%	100%	100%	
	3.3. Adopción de una estrategia de promoción y mercadeo. Estructurar y adoptar los mecanismos de promoción y mercadeo del Fondo buscando oportunidades de llegar de un modo eficaz a los diferentes sectores para dar a conocer los servicios y beneficios que ofrece a sus afiliadas.	Publicar en la página WEB www.fodese.gov.co las actividades, eventos y temas de interés relacionados con las IES.	Cantidad de eventos publicados / Cantidad de eventos propuestos en la meta	1 Mensual	Febrero	Diciembre	Evento publicado	www.fodese.gov.co	Subgerencia de Proyectos	100%	100%	100%	100%	100%	Primer trimestre: VIII Congreso Internacional de Educación Superior "Universidad 2012" /13.02.2012 XVII ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA /22.03.2012 8º Encuentro de Universidades Formadoras en Licenciados en Idiomas / 30.03.2012 Entre octubre y diciembre 12 se hicieron 46 actualizaciones de noticias del Portal y dos actualizaciones de información de las instituciones afiliadas
		Realizar un evento para presentar los estudios efectuados por FODESEP	Cantidad de eventos realizados / Cantidad de eventos propuestos en la meta	Un (1) evento anual	Agosto	Diciembre	Evento efectuado	Colombia	Subgerencia de Proyectos	100%	100%	100%	100%	100%	Esta actividad esta proyectada para el tercer trimestre Organización y participación evento de ASIESCA, socializa información de inversión en educación
		Evento de Socialización de experiencias de los proyectos apoyados por los Fondos Sociales del Fondo (invitar al MEN para proyectos de Deserción y Retención)	Cantidad de eventos realizados / Cantidad de eventos propuestos en la meta	Un (1) evento anual	Junio	Diciembre	Evento efectuado	Colombia	Subgerencia de Proyectos	0%	0%	20%	35%	35%	Esta actividad esta proyectada para el último trimestre Se comprometieron recursos de los Fondos sociales para realización del evento en el próximo semestre
		Aprovechar la participación en eventos y/o encuentros que congreguen IES, agremiaciones u otros actores de la Educación Superior para promocionar al Fondo	Cantidad de eventos realizados / Cantidad de eventos propuestos en la meta	Dos (2) evento anual	Enero	Diciembre	Participación en eventos	Colombia	Subgerencia de Proyectos	100%	100%	100%	100%	100%	Se ha participado en Seminario Internacional de permanencia, Cátedra Internacional, Encuentros regionales de permanencia, evento ACESAD Se participo en eventos como la Catedra internacional, Seminario internacional de ACESAD y de ACIESCA, donde se socializo el estudio de La Educación de Calidad Cuesta.

PLAN DE ACCIÓN

PORQUE	QUE	COMO			CUANDO		PRODUCTO	DONDE	QUIEN	AVANCE CUMPLIMIENTO PRIMER TRIMESTRE 2012	AVANCE CUMPLIMIENTO SEGUNDO TRIMESTRE 2012	AVANCE CUMPLIMIENTO TERCER TRIMESTRE 2012	AVANCE CUMPLIMIENTO CUARTO TRIMESTRE 2012	CUMPLIMIENTO TO 2012	OBSERVACIONES
		ACCIONES	INDICADORES	META	FECHA DE INICIO DE LA META	FECHA FIN DE LA META									
PROYECTO ESTRATEGIA A QUE APLICA	OBJETIVOS TÁCTICOS	Solicitar en los créditos y para la aprobación de apoyo de proyectos de los Fondos se publicite al FONDO con el texto: "Proyecto Financiado por: FODESEP"	Cantidad de proyectos aprobados por los Fondos con publicidad / Cantidad total de apoyos Otorgados	Publicidad de FODESEP en el 100% de los proyectos apoyados por los Fondos	Enero	Diciembre	Publicidad del FONDO	Colombia	Gerente General y Comités de los Fondos	100%	100%	100%	100%	100%	Las IES han remitiendo evidencias de publicidad del Fondo en el desarrollo de proyectos apoyados
		3.4. Adopción de una estrategia para apoyar eventos desarrollados por el sector de la Educación Superior. Consolidar al Fondo como un actor principal y activo en el apoyo de diferentes eventos del Sector de la Educación Superior para acentuar su reconocimiento en dicho sector.	Apoyar a las IES afiliadas y agremiaciones en eventos que realicen y soliciten especialmente en servicios	Cantidad de eventos apoyados por IES y agremiaciones / Cantidad total solicitudes de apoyo de IES afiliadas y agremiaciones	Apoyar con servicios mínimo al 50% de IES afiliadas y agremiaciones	Enero	Diciembre		Colombia	Equipo de trabajo FODESEP y contratistas externos	100%	100%	100%	100%	100%
4.1. Aproximación y acercamientos a entidades del Gobierno Nacional. Estrechar y fortalecer relaciones con entidades del Gobierno Nacional para generar apoyo en el desarrollo de proyectos para las IES afiliadas e integrar los Planes y Proyectos con las Políticas y directrices dadas por el Estado.	Continuar fortaleciendo los vínculos con el MEN-Viceministerio de Educación Nacional dentro de los proyectos que puedan resultar comunes para apoyar a las IES	Cantidad de actividades en que se participa / Cantidad total de actividades desarrolladas por IES, agremiaciones y demás entes interesados en la Educación Superior	Participación en 1 actividad desarrollada por IES, agremiaciones y demás entes interesados en la Educación Superior	Enero	Diciembre	Posicionamiento del Fondo en los distintos eventos	Colombia	Comisión de Transformación designado por la XVI Asamblea, Consejo de Administración y Gerente General	100%	100%	100%	100%	100%		
		4.3. Articulación de FODESEP con Agremiaciones. Fomentar las relaciones del Fondo con diversas Agremiaciones de Educación que permitan aunar esfuerzos en pro del desarrollo de la Educación Superior.	Continuar con el fortalecimiento de las interrelaciones con las Agremiaciones relacionadas con la Educación Superior	Cantidad de actividades en que se participa / Cantidad total de actividades desarrolladas por IES, agremiaciones y demás entes interesados en la Educación Superior	Participación en 1 actividad mensual desarrollada por IES, agremiaciones y demás entes interesados en la Educación Superior	Enero	Diciembre	Posicionamiento del Fondo en los distintos eventos	Colombia	Comisión de Transformación designado por la XVI Asamblea, Consejo de Administración y Gerente General	100%	100%	100%	100%	100%

PLAN DE ACCIÓN

PORQUE	QUE	COMO			CUANDO		PRODUCTO	DONDE	QUIEN	AVANCE CUMPLIMIENTO PRIMER TRIMESTRE 2012	AVANCE CUMPLIMIENTO SEGUNDO TRIMESTRE 2012	AVANCE CUMPLIMIENTO TERCER TRIMESTRE 2012	AVANCE CUMPLIMIENTO CUARTO TRIMESTRE 2012	CUMPLIMIENTO TO 2012	OBSERVACIONES
		ACCIONES	INDICADORES	META	FECHA DE INICIO DE LA META	FECHA FIN DE LA META									
4- FORTALECIMIENTO DE RELACIONES INTERINSTITUCIONALES la Educación, el Sector Solidario y el Sector Financiero, que permitan armonizar los proyectos y servicios que el Fondo presta a sus IES afiliadas	4.4. Dinamización de relaciones con las IES afiliadas. Impulsar y fomentar el compromiso de las IES afiliadas en su papel de aportantes y gestores de los programas y proyectos que se desarrollan en FODESEP en cumplimiento de su objeto social	Incentivar la participación de las IES en los diferentes eventos y proyectos desarrollados por FODESEP	% de IES participantes en eventos y proyectos desarrollados por FODESEP/% de IES participantes de eventos y proyectos desarrollados por FODESEP propuestos en la meta	30% de IES participantes en eventos y proyectos desarrollados por FODESEP	Enero	Diciembre	IES beneficiadas con los Proyectos y eventos desarrollados por FODESEP	Colombia	Subgerencia de Proyectos	100%	100%	100%	100%	100%	Primer trimestre: durante este trimestre no se llevó a cabo evento Se invito a las IES afiliadas a participar en eventos como Catedra internacional, Seminario internacional de ACESAD y de ACIESCA, e igualmente se hicieron convocatorias de los Fondos Sociales con participación de 24 IES afiliadas
		Realizar eventos regionales para promocionar el Fondo entre IES no afiliadas	Cantidad de eventos regionales realizado / Cantidad total de eventos regionales propuestos en la meta	Un semestral (1)	Enero	Diciembre	Contactos efectivos	Colombia	Gerencia, Subgerencia de Proyectos	100%	100%	100%	100%	100%	Se participó en tres encuentros regionales organizados por el MEN. Se organizó junto con ACIESCA el evento en el marco del aniversario de la U. Simón Bolívar de Barranquilla
		Aprovechar los canales de las redes sociales para integrar a las IES y/o sus funcionarios y entidades relacionadas con educación superior con FODESEP	Cantidad de IES y entidades relacionadas con educación superior y/o sus funcionarios como contacto a las redes sociales de FODESEP / Cantidad de IES y/o sus entidades relacionadas con educación superior y/o sus funcionarios vinculadas como contacto propuestas en la meta	Vincular como contactos a 6 IES y entidades relacionadas con educación superior y/o sus funcionarios trimestrales	Enero	Diciembre	Integración del Fondo por las redes sociales	WEB	Subgerencia de Proyectos - Profesional 3 Tecnología	17%	100%	100%	100%	79%	Se cuenta con 187 amigos en Facebook (110 personas, 31 cooperativas, 39 IES afiliadas, 3 ministerios, una alcaldía local, 3 periodistas)

PLAN DE ACCIÓN

PORQUE	QUE	COMO			CUANDO		PRODUCTO	DONDE	QUIEN	AVANCE CUMPLIMIENTO PRIMER TRIMESTRE 2012	AVANCE CUMPLIMIENTO SEGUNDO TRIMESTRE 2012	AVANCE CUMPLIMIENTO TERCER TRIMESTRE 2012	AVANCE CUMPLIMIENTO CUARTO TRIMESTRE 2012	CUMPLIMIENTO TO 2012	OBSERVACIONES
		ACCIONES	INDICADORES	META	FECHA DE INICIO DE LA META	FECHA FIN DE LA META									
Buscar la integración con entidades e instituciones del Sector de	OBJETIVOS TÁCTICOS	Publicar en la página WEB www.fodese.gov.co las actividades, eventos y temas de interés relacionados con la Educación Superior	Cantidad de eventos publicados / Cantidad de eventos propuestos en la meta	Uno Mensual (1)	Febrero	Diciembre	Evento publicado	www.fodese.gov.co	Subgerencia de Proyectos	100%	100%	100%	100%	100%	Primer trimestre: VIII Congreso Internacional de Educación Superior "Universidad 2012" /13.02.2012 XVII ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA /22.03.2012 8º Encuentro de Universidades Formadoras en Licenciados en Idiomas / 30.03.2012 Entre octubre y diciembre 12 se han hecho 46 actualizaciones de noticias del Portal y dos actualizaciones de información de las instituciones afiliadas
		Invitar a distintos actores de la Educación Superior a publicar en la sección de Editorial sus opiniones sobre diferentes temas	Cantidad de editoriales publicadas / Cantidad de editoriales propuestos en la meta	Uno Trimestral (1)	Enero	Diciembre	Editorial publicado de las IES	www.fodese.gov.co	Subgerencia de Proyectos	100%	100%	100%	100%	100%	Primer trimestre: se publico una editorial de la doctora Eulalia Gerente del Fondo sobre el libro la "LA EDUCACIÓN SUPERIOR DE CALIDAD... ¡CUESTA!" en el segundo trimestre no hubo aportes de las IES
		Informar por boletines las actividades que adelanta el Fondo y las IES	No. de boletines / No de boletines propuestos en la meta	Uno Mensuales (1)	Enero	Diciembre	Boletines publicados	Colombia	Subgerente Proyectos	100%	100%	100%	100%	100%	se han realizado al publicacion delos eventos que adelanta el Fondo asi: Boletín 2012-006 Convocatoria Semilleros de Investigación FESSANJOSE - Boletín 2012-003 Nueva Alianza Estratégica - Boletín 2012-001 Renovado el Registro Calificado de Ingeniería Industrial para UCEVA –Emergente de XVII Asamblea General Ordinaria Se han publicado entre octubre y diciembre 13 boletines
		Continuar efectuando reconocimientos especiales en los aniversarios y fechas especiales de las IES	Cantidad total de reconocimientos a IES en su aniversario / Cantidad total de IES afiliadas por reconocer	Efectuar reconocimientos a las IES Afiliadas	Enero	Diciembre	reconocimientos efectuados	Colombia	Subgerente Proyectos	100%	100%	100%	100%	100%	se han publicado en la pagina WEN Boletines felicitando a las IES en el mes de su aniversario : Boletín 2012-005 Aniversarios IES Afiliadas para el mes de marzo - Boletín 2012-004 Aniversarios IES Afiliadas para el mes de febrero- Boletín 2012-002 Aniversarios IES Afiliadas para el mes de enero- Reconocimientos por Aniversario: 34 periodo comprendido entre septiembre y noviembre, así: Septiembre: 8 diplomas, 3 placas. Octubre: 9 diplomas, 4 placas. Noviembre 6 diplomas, 4 placas Otros reconocimientos: 4 diplomas y uan placa Escolme (cambio de carácter académico), Dra. Martha Lucía Villegas (por labor en Icetex), Universidad Autónoma de Cartagena y Tecnar (por acreditación institucional), placa Dra patricia Martínez (por nombramiento Viceministerio de Educación Superior) Homenaje póstumo Dr Hildebrando Perico Afanador (cofundador EAN), Dr. Jorge Piñeros Corpas, (Fundador de la Fundación Universitaria Juan N. Corpas)

PLAN DE ACCIÓN

PORQUE	QUE	COMO			CUANDO		PRODUCTO	DONDE	QUIEN	AVANCE CUMPLIMIENTO PRIMER TRIMESTRE 2012	AVANCE CUMPLIMIENTO SEGUNDO TRIMESTRE 2012	AVANCE CUMPLIMIENTO TERCER TRIMESTRE 2012	AVANCE CUMPLIMIENTO CUARTO TRIMESTRE 2012	CUMPLIMIENTO 2012	OBSERVACIONES
		ACCIONES	INDICADORES	META	FECHA DE INICIO DE LA META	FECHA FIN DE LA META									
		Participar en eventos y/o encuentros que congreguen las IES y entidades y agremiaciones relacionadas con la Educación Superior	Cantidad de Eventos en que se participa / Cantidad de eventos propuestos en la meta	Un (1) evento mensual	Enero	Diciembre	Participación en los eventos	Colombia	Gerencia, Subgerencia de Proyectos	100%	100%	100%	100%	100%	<p>Durante el primer trimestre se llevo a cabo la XVII Asamblea General Ordinaria , el 19 de enero, 10 de febrero y el 8 de marzo de 2012 reuniones con Foro Permanente,</p> <p>Se participó en eventos como la Cátedra internacional, Seminario internacional de ACESAD y de ACIESCA, donde se socializó el estudio de La Educación de Calidad Cuesta. Se distribuyó entre los miembros de la Comisión IV del Senado el estudio realizado por FODESEP: Alternativas de Transformación de FODESEP</p>

**FORMULACIÓN PLAN DE ACCION
AMPLIACION FINANCIERA DEL FONDO
1. Ampliacion de los recursos financieros para apoyar las IES
2. Ampliación del protafolio de Servicios Financieros**

EMPRESA:	FONDO DE DESARROLLO DE LA EDUCACION SUPERIOR - FODESEP	RESPONSABLE:	EULALIA NOHEMI JIMENEZ RODRIGUEZ
FECHA DE ELABORACIÓN:	ENERO 30 DE 2012	FECHA ÚLTIMA:	DICIEMBRE 30 DE 2012
OBJETIVO ESTRATEGICO:	Generar y forjar alternativas o estrategias que permitan reforzar la base financiera del Fondo para aumentar la capacidad de prestación de servicios a las IES afiliadas en desarrollo de sus Programas y Proyectos		
INDUCTOR:	Plan Estratégico 2009 - 2014 - Renovación Institucional, Planes de Acción de la vigencia 2009 2010, otros macroprocesos y procesos coadyubando al resultado.		

OBJETIVO CORPORATIVO POSICIONAMIENTO INSTITUCIONAL	PROYECTO/ESTRATEGIA	FORMA DE MEDICIÓN	META	CUMPLIMIENTO PRIMER TRIMESTRE 2012	CUMPLIMIENTO SEGUNDO TRIMESTRE 2012	CUMPLIMIENTO TERCER TRIMESTRE 2012	CUMPLIMIENTO CUARTO TRIMESTRE 2012	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO A VIGENCIA 2012	SEMAFORO		
	1. Ampliación de los recursos financieros para apoyar las IES	PROMEDIO	100%	100%	100%	100%	100%	100%	75%	100%	
	2. Ampliación del portafolio de Servicios Financieros	PROMEDIO	100%	67%	79%	88%	93%	82%	75%	50%	
TOTAL				83%	90%	94%	97%	91%	50%	0%	

PLAN DE ACCIÓN

PORQUE	QUE	COMO	INDICADORES	META	CUANDO		PRODUCTO	DONDE	QUIEN RESPONSABLE	CUANTO					OBSERVACIONES
					FECHA DE INICIO DE LA META	FECHA DE FIN DE LA META				AVANCE CUMPLIMIENTO PRIMER TRIMESTRE 2012	AVANCE CUMPLIMIENTO SEGUNDO TRIMESTRE 2012	AVANCE CUMPLIMIENTO TERCER TRIMESTRE 2012	AVANCE CUMPLIMIENTO CUARTO TRIMESTRE 2012	CUMPLIMIENTO A 2012	
PROYECTO ESTRATEGIA A QUE APLICA	OBJETIVOS TÁCTICOS	ACCIONES													

PLAN DE ACCIÓN

PORQUE	QUE	COMO	INDICADORES	META	CUANDO		PRODUCTO	DONDE	QUIEN	CUANTO					OBSERVACIONES
					FECHA DE INICIO DE LA META	FECHA DE FIN DE LA META				AVANCE CUMPLIMIENTO PRIMER TRIMESTRE 2012	AVANCE CUMPLIMIENTO SEGUNDO TRIMESTRE 2012	AVANCE CUMPLIMIENTO TERCER TRIMESTRE 2012	AVANCE CUMPLIMIENTO CUARTO TRIMESTRE 2012	CUMPLIMIENTO 2012	
PROYECTO ESTRATEGIA A QUE APLICA	OBJETIVOS TÁCTICOS	ACCIONES							RESPONSABLE						
AMPLIACIÓN DE LOS RECURSOS FINANCIEROS PARA APOYAR A LAS IES Obtener alternativas de financiación para ofrecer variedad de servicios a las IES. lo cual asegurará permanencia, crecimiento y competitividad de FODESEP	1.1. Evaluación de la viabilidad económica del Fondo. Establecer la situación financiera actual del Fondo y evaluar los posibles escenarios para proyectarlo en la ampliación de servicios financieros.	Presentar el comportamiento financiero del Fondo dentro del marco macroeconómico, presentando las estrategias de minimización del riesgo	Cantidad de informes de Indicadores semestral / Cantidad total de informes de indicadores proyectados	1 Informe trimestral	Enero	Diciembre	Informe de Indicadores	FODESEP	Subgerencia Financiera	100%	100%	100%	100%	100%	
		Comparar financieramente a FODESEP con otras entidades de naturaleza similar para conocer el comportamiento de estabilidad del FONDO.	Cantidad de Informes elaborados / Cantidad de Informes proyectados	1 Informe trimestral	Enero	Diciembre	Informe comparativo trimestral	FODESEP	Subgerencia Financiera	100%	100%	100%	100%	100%	
NCIEROS	2.3. Diversificación de servicios de crédito otorgado a las IES. Estructurar un portafolio de servicios de crédito atractivo a las IES afiliadas que satisfagan sus necesidades. Se modifica el Objetivo por : "Fortalecimiento del Servicio de Crédito del Fondo"	Promocionar el uso del nuevo modelo de tasa fija para colocación de créditos en los diferentes medios de difusión.	Cantidad de medios utilizados / Total de canales de comunicación disponibles	Utilización de los cuatro (4) medios disponibles trimestralmente	Enero	Diciembre	Comunicación efectiva con las IES y demás de la Educación Superior	Colombia	Subgerencia Financiera	100%	100%	100%	100%	100%	Se han ofrecido las dos líneas de crédito en los diferentes medios de comunicación de Fodesepe, de la misma manera que se presenta a las diferentes IES que presentan intenciones de crédito.

PLAN DE ACCIÓN

PORQUE	QUE	COMO	INDICADORES	META	CUANDO		PRODUCTO	DONDE	QUIEN	CUANTO					OBSERVACIONES
					FECHA DE INICIO DE LA META	FECHA DE FIN DE LA META				RESPONSABLE	AVANCE CUMPLIMIENTO PRIMER TRIMESTRE 2012	AVANCE CUMPLIMIENTO SEGUNDO TRIMESTRE 2012	AVANCE CUMPLIMIENTO TERCER TRIMESTRE 2012	AVANCE CUMPLIMIENTO CUARTO TRIMESTRE 2012	
2. AMPLIACIÓN DEL PORTAFOLIO DE SERVICIOS FINANCIEROS		Continuar ofreciendo los servicios de renovación de los créditos de las IES de categoría A, riesgo Normal, que posean garantías admisibles, sin límite de cuantía, teniendo en cuenta que ya existe una garantía legalizada que se puede utilizar con una nueva obligación.	Cantidad de IES a quien se les ofrece la renovación de servicios de crédito / Total de IES en categoría A, riesgo Normal, con garantías admisibles sin límite de cuantía.	Ofrecer el servicio de renovación de crédito al 100% de las IES en categoría A, riesgo Normal, con garantías admisibles sin límite de cuantía cuyo vencimiento corresponda a la vigencia actual.	Enero	Diciembre	Ofrecimiento de los servicios de renovación de crédito a las IES.	Colombia.	Profesional 3 de Crédito.	100%	100%	100%	100%	100%	Durante el cuarto trimestre se enviaron comunicaciones a las IES, ofreciéndoles el cupo preaprobado de crédito, de acuerdo con los aportes sociales.
		Terminar la actualización del Reglamento General de Crédito y Cartera de FODESEP (Acuerdo 156 del 07 de mayo de 2004).	Cantidad de artículos verificados y aprobados / cantidad de artículos del acuerdo de 2004.	Actualizar el 100% del Reglamento General de Crédito y Cartera de FODESEP (Acuerdo 156 del 07 de mayo de 2004).	Enero	Diciembre	Proyecto Reglamento General de Crédito y Cartera de FODESEP actualizado.	FODESEP	Profesional 3 de Crédito, Profesional 1 Contador, Subgerencia Financiera y Comité de Crédito	0%	38%	63%	80%	80%	En el proyecto de actualización del manual de crédito se encuentran las observaciones y correcciones sobre siete (7) de los diez (10) capítulos que se encuentran plasmados en el mismo, asimismo se envió para su revisión a la Revisoría Fiscal del Fondo en el mes de Noviembre.

**FORMULACIÓN PLAN DE ACCION
AMPLIACION DEL PORTAFOLIO DE SERVICIOS COMPLEMENTARIOS
1. Generación de Apoyo Institucional a las IES**

EMPRESA:	FONDO DE DESARROLLO DE LA EDUCACION SUPERIOR - FODESEP					RESPONSABLE:	EULALIA NOHEMI JIMENEZ RODRIGUEZ														
FECHA DE ELABORACIÓN:	ENERO 30 DE 2012					FECHA ÚLTIMA:	DICIEMBRE 30 DE 2012														
OBJETIVO ESTRATEGICO:	Consolidar a FODESEP como una entidad que respalda y promueve el desarrollo de la Educación Superior mediante la participación activa en la ejecución de los proyectos y programas de las IES afiliadas.																				
INDUCTOR:	Plan Estratégico 2009 - 2014 - Renovación Institucional, Planes de Acción de la vigencia 2009,2010 , otros macroprocesos y procesos coadyubando al resultado.																				
OBJETIVO CORPORATIVO POSICIONAMIENTO INSTITUCIONAL	PROYECTO/ESTRATEGIA	FORMA DE MEDICIÓN	META	CUMPLIMIENTO PRIMER TRIMESTRE 2012	CUMPLIMIENTO SEGUNDO TRIMESTRE 2012	CUMPLIMIENTO TERCER TRIMESTRE 2012	CUMPLIMIENTO CUARTO TRIMESTRE 2012	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO A VIGENCIA 2012	<table border="1"> <tr><th colspan="3">SEMAFORO</th></tr> <tr><td style="background-color: green;"> </td><td>75%</td><td>100%</td></tr> <tr><td style="background-color: yellow;"> </td><td>75%</td><td>50%</td></tr> <tr><td style="background-color: red;"> </td><td>50%</td><td>0%</td></tr> </table>	SEMAFORO				75%	100%		75%	50%		50%	0%
	SEMAFORO																				
	75%	100%																			
	75%	50%																			
	50%	0%																			
1. Generación de Apoyo Institucional a las IES	PROMEDIO	100%	80%	97%	92%	92%	90%														

PLAN DE ACCIÓN

PORQUE	QUE	COMO	INDICADORES	META	CUANDO		PRODUCTO	DONDE	QUIEN RESPONSABLE	CUANTO				PROCENTAJE CUMPLIMIENTO A VIGENCIA 2012	OBSERVACIONES
					FECHA DE INICIO DE LA META	FECHA DE FINALIZACIÓN DE LA META				AVANCE CUMPLIMIENTO PRIMER TRIMESTRE 2012	AVANCE CUMPLIMIENTO SEGUNDO TRIMESTRE 2012	AVANCE CUMPLIMIENTO TERCER TRIMESTRE 2012	AVANCE CUMPLIMIENTO CUARTO TRIMESTRE 2012		
PROYECTO ESTRATEGIA A QUE APLICA	OBJETIVOS TÁCTICOS	ACTIVIDADES													

PLAN DE ACCIÓN

PORQUE	QUE	COMO	INDICADORES	META	CUANDO		PRODUCTO	DONDE	QUIEN	CUANTO				PROCENTAJE CUMPLIMIENTO VIGENCIA 2012	OBSERVACIONES
					FECHA DE INICIO DE LA META	FECHA DE FINALIZACIÓN DE LA META				AVANCE CUMPLIMIENTO PRIMER TRIMESTRE 2012	AVANCE CUMPLIMIENTO SEGUNDO TRIMESTRE 2012	AVANCE CUMPLIMIENTO TERCER TRIMESTRE 2012	AVANCE CUMPLIMIENTO CUARTO TRIMESTRE 2012		
OPERACIÓN DE APOYO INSTITUCIONAL A LAS IES - no financieros que permita al Fondo integrarse en la gestión y cumplimiento de la misión de las IES afiliadas	1.1. Implementación de programa de asesorías especializadas para IES afiliadas. Establecer e implementar servicio de asesorías mediante la conformación de equipos técnicos que le permitan a las IES la presentación de propuestas técnicas para la proyección y programación de proyectos a ejecutar en desarrollo de su objeto misional	Ofrecer el Software Proyecto y brindar la asesoría en su implementación particular para cada IES	Cantidad de asesorías implementadas / Cantidad de Asesorías solicitadas	Implementar el Software Proyecto en las IES	Marzo	Diciembre	IES con conocimiento y manejo del programa proyecto		Subgerencia de Proyectos y Profesional 3 de Tecnología	0%	0%	0%	0%	0%	Se espera inicial con las asesorías en la implementación del software Fodeseopropect Como el Plan Estratégico "Renovación Institucional" está proyectado para el periodo 2009-2014, este ítem se desarrollará en las próximas vigencias de planes de acción. AMPLIAR ESTE ÍTEM CON EL DETALLE DE LAS ACTIVIDADES. Avance en evaluación para parametrización al 70%
	1.3. Implementación de Convenios de Cooperación. Diseñar y construir estrategias para la consecución de Convenios enmarcados en proyectos de Educación Superior que brinden beneficios para las IES afiliadas al Fondo.	Presentar propuestas para Administración de recursos de proyectos de Educación Superior	Cantidad de propuestas presentadas / Cantidad total de propuestas proyectadas.	Una (1) propuesta trimestral	Enero	Diciembre	Propuesta presentada	Colombia	Subgerente de Proyectos	0%	100%	100%	100%	75%	En el segundo trimestre de remitieron comunicaciones a las Secretarías de Educación del País Se presentaron propuestas a la Gobernación de Magdalena y San Andrés
		Suscribir convenios o contratos para la administración de recursos de proyectos de educación superior que beneficien a las IES afiliadas	Cantidad de Convenios suscritos / Cantidad de Convenios propuestos en la meta	Dos (2) convenios de administración de recursos	Enero	Diciembre	Convenio suscrito	Colombia	Subgerente de Proyectos	100%	100%	100%	100%	100%	No se han firmado convenios Se proyecta ampliación de recursos para el contrato 1960
	1.4. Implementación de programas de apoyo a las IES en contenidos acordes con su objeto misional. Respalda a las IES afiliadas en la actualización de contenidos que permitan desarrollar en condiciones óptimas su objeto misional, mediante la formulación y ejecución de programas de capacitaciones.	Colocar entre las IES afiliadas los recursos disponibles de los distintos Fondos Sociales de Educación para la participación en eventos de capacitación y actualización de contenidos	Valor de recursos entregados por el Fondo para apoyo a IES en eventos y proyectos / Valor total de recursos disponibles en los fondos sociales	Apoyar a las IES con el 100% de los recursos disponibles en los fondos sociales	Enero	Diciembre	Soportes de recursos del Fondo de Educación, entregados a las IES para eventos	Colombia	Comité de Fondos Sociales, Subgerencia de Proyectos	100%	100%	100%	100%	100%	Los Miembros de los Comités en su primer sesión apoyaron proyectos con recursos disponibles Se desarrollo convocatoria y se apoyaron 45 proyectos por valor total de \$130 millones

PLAN DE ACCIÓN

PORQUE	QUE	COMO	INDICADORES	META	CUANDO		PRODUCTO	DONDE	QUIEN	CUANTO				PROCENTAJE CUMPLIMIENTO VIGENCIA 2012	OBSERVACIONES
					FECHA DE INICIO DE LA META	FECHA DE FINALIZACIÓN DE LA META				AVANCE CUMPLIMIENTO PRIMER TRIMESTRE 2012	AVANCE CUMPLIMIENTO SEGUNDO TRIMESTRE 2012	AVANCE CUMPLIMIENTO TERCER TRIMESTRE 2012	AVANCE CUMPLIMIENTO CUARTO TRIMESTRE 2012		
1. GEN Estructurar una completa y variada línea de productos y servicios	1.5. Creación de redes de cooperación IES. Despertar interés para la creación, organización y generación de redes de cooperación entre las IES Afiliadas, en procura de su fortalecimiento y de la Educación Superior. Pasar en 4.4.	Fortalecer el Foro permanente de la educación superior como la máxima red que aglutina diferentes estamentos de educación superior y del cual hace parte FODESEP	Cantidad de reuniones y eventos aistidas / Cantidad total de reuniones y eventos programados	Asistir al 100% de las invitaciones hechas por el Foro permanente de la educación superior	Enero	Diciembre	Convenio de Alianza Estratégica firmado con las IES participantes	Colombia	Gerencia e IES	100%	100%	100%	100%	100%	FODESEP ha apoyado y asistido a las distintas actividades del Foro permanente Se convoco a evento de catedra realizado en Paipa con participación de 25 IES afiliadas
	1.6 Ampliación del portafolio de Alianzas Estratégicas. Incrementar el portafolio de Alianzas Estratégicas con variedad de opciones que permitan satisfacer las necesidades de las IES afiliadas	Diseñar alianzas con empresas que permitan satisfacer la necesidad de bienes y servicios de las IES afiliadas a través de FODESEP	Cantidad de Convenios suscritos / Cantidad de Convenios propuestos en la meta	Un (1) convenio semestral	Enero	Diciembre	Convenio suscrito	Colombia	Subgerencia de Proyectos	100%	100%	100%	100%	100%	Primer trimestre: se firmaron dos alianzas estrategicas: 1) Instituto Internacional de Estudios Estrategicos y Liderazgo -ITHIEL-, 2) Fundación Educativa para la Innovación Científica y Tecnológica -EDUCITEC , 3) EDISTRIBUTION S.A.S Se proyectaron tres alianzas nuevas pendientes de revisión jurídica
		Actualizar las Alianzas que ofrezcan productos y servicios a las IES Afiliadas durante el 2013, efectuando la promoción de las mismas	Cantidad de alianzas vigentes / Cantidad total de alianzas de vigencias anteriores	Definir 5 alianzas vigentes con servicios efectivos para las IES	Enero	Abril	Alianzas estratégicas renovadas	Colombia	Subgerencia de Proyectos	80%	80%	50%	50%	65%	Durante este trimestre se realizo revisión a las 9 alianzas Vigentes y se determino continuar con la alianza firmada con: 1). ALIANZA COLOMBIANA DE SEGUROS Y CIA LTDA , 2), CORPORACION LONJA COOMBIANA FINCA RAIZ Y DE EVALUADORES, 3), OFICINA DE COOPERACION UNIVERSITARIA - OCU, 4), UNIVERSITARIA DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO UDI, 5), UNIVERSIA COLOMBIA Y TRABAJANDO.COM COLOMBIA CONSULTORÍA S.A.S con las 4 restantes esta pendiente realizar acta de terminación. Se están revisando alianzas existentes

PLAN DE ACCION VIGENCIA 2012

Ojetivo Corporativo	CUMPLIMIENTO PRIMER TRIMESTRE 2012	CUMPLIMIENTO SEGUNDO TRIMESTRE 2012	CUMPLIMIENTO TERCER TRIMESTRE 2012	CUMPLIMIENTO CUARTO TRIMESTRE 2012	AVANCE A 31 DE DICIEMBRE DE 2012
I. POSICIONAMIENTO INSTITUCIONAL	87%	95%	89%	98%	92.2%
II. AMPLIACION FINANCIERA DEL FONDO	83%	90%	94%	97%	90.9%
III. AMPLIACION PORTAFOLIO SERVICIOS COMPLEMENTARIOS	80%	97%	92%	92%	90.0%
NIVEL DE AVANCE PLAN DE ACCION 2012	83.37%	93.78%	91.56%	95.42%	91.03%

SEMAFORO		
	75%	100%
	75%	50%
	50%	0%