

	<b>FORMATO INFORME FINAL DE AUDITORÍAS</b>	<b>Código</b>	EI-FM-002
		<b>Versión</b>	2
		<b>Fecha</b>	08-06-2020

<b>FECHA:</b>	16/11/2020	<b>AUDITORÍA N°: 4 Al Informe de Gestión de la vigencia</b>	Verificación integral del Proyecto de Informe Financiero y de Gestión de la vigencia 2020
---------------	------------	---	---

<b>ASPECTOS FAVORABLES</b>
<b>OPORTUNIDADES DE MEJORA</b>

<b>NO CONFORMIDADES Y OBSERVACIONES</b>
---

Hallazgo			Descripción de la Observación o No Conformidad
Conforme	No Conformidad	Observación	

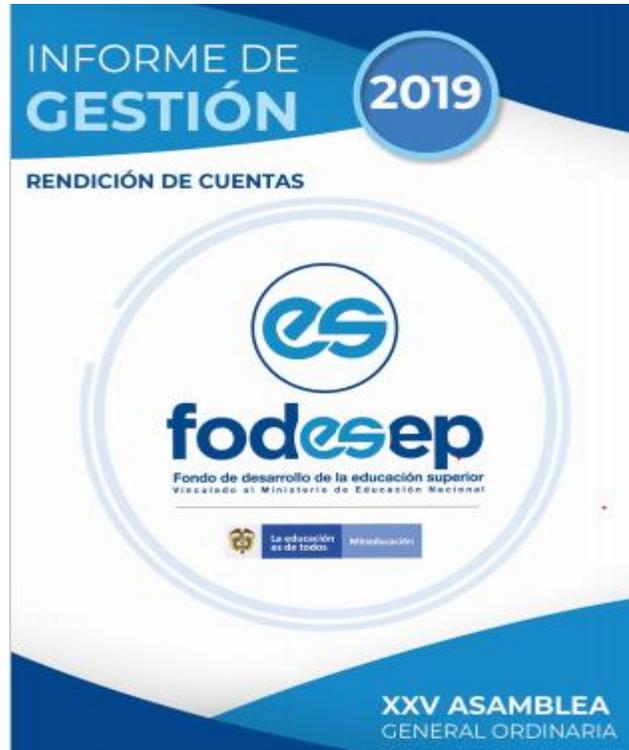
<b>CONCLUSIONES</b>
---------------------

**INFORME DE GESTION 2019**

El Consejo de Administración, inició sus funciones haciendo de manera colectiva un análisis, del estado actual de la Educación Superior en Colombia y los desafíos y retos que ello presenta para el FODESEP: la caída sistemática y sostenida en la matrícula de programas de pregrado y posgrado, la disminución en los ingresos por concepto de extensión, la disminución en la utilización de los activos fijos en particular y la capacidad instalada en general, presente en las Instituciones de Educación Superior; así como mayores niveles de digitalización y tecnologización de la Educación Superior en el mundo, entre otras. Dicha valoración de variables internas, acompañó un riguroso análisis interno, que permitió identificar una necesidad imperiosa de colocar al FODESEP a la vanguardia en materia de sistemas de información, mejorar su capacidad de identificar las necesidades de las IES afiliadas de cara al futuro, la necesidad de trabajar en la creación de nuevos mecanismos para la financiación y el apoyo a la Educación Superior, así como, la cada vez más creciente obligatoriedad en el cumplimiento de las normas que con carácter permanente establecen los organismos de control del Estado, el Ministerio de Educación Nacional, la Superintendencia de Economía Solidaria, y en general todos los entes a quienes se les debe rendir cuentas y suministrar información. El análisis de dichos factores puso, por tanto, de relieve, el complejo conjunto de condiciones presentes las cuales exigen un alto nivel de compromiso por parte del Consejo y una mirada interna profunda sobre el nuevo direccionamiento estratégico a formular para los siguientes cuatro años (2020/2023); el cual hoy se entrega formalmente a esta Asamblea. En consecuencia, el Consejo de Administración asume la tarea encomendada y, para ello, propone y verifica la implementación de un cambio en el modelo de liderazgo y gestión al interior del FODESEP, soportados en la definición de objetivos, metas e indicadores claros sobre el desempeño organizacional de la entidad, los cuales nos permiten validar los avances que, en todos los ítems requeridos por los diferentes grupos de interés, se alcanzaron en la vigencia de 2019 y que también fueron suministrados a esta Asamblea de cara a evidenciar el avance logrado en el año anterior. Por otra parte, y pensando en el futuro de la Educación Superior en Colombia y de todas las regiones, el Consejo de Administración trabaja constantemente en orientar y dar lineamientos a la administración, para permitir así una mejor gestión y desarrollo de sus actividades, proyectos y programas que contribuyan con el posicionamiento del FODESEP en los diferentes estamentos en los que intervienen, y se logre en el mediano plazo, una mayor relevancia en la construcción e implementación de políticas públicas que en materia de Educación Superior se toman en Colombia, con el fin de propiciar que en las mismas cuente con la capacidad de análisis de nuestra entidad, protagonista en el fortalecimiento de la Educación Superior, mejorando así la capacidad de respuesta del país de cara a los desafíos que vamos a enfrentar en el futuro mediano e inmediato y que exigen de múltiples y variadas formas de intervención.

	<b>FORMATO INFORME FINAL DE AUDITORÍAS</b>	<b>Código</b>	EI-FM-002
		<b>Versión</b>	2
		<b>Fecha</b>	08-06-2020

Ver publicación Informe de gestión 2019 en: <https://www.fodesep.gov.co/images/pdf/InformeGestion2019.pdf>



<b>CONTENIDO</b>		
<b>EQUIPO DE TRABAJO</b>		
» EQUIPO DE TRABAJO		7
<b>BASE SOCIAL</b>		
» BASE SOCIAL		9
<b>CUERPOS COLEGIADOS</b>		
» CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN		17
» JUNTA DE VIGILANCIA		19
<b>COMITÉS FONDOS SOCIALES</b>		
» COMITÉ DE EDUCACIÓN		21
» COMITÉ DE SOLIDARIDAD		21
» COMITÉ DE BIENESTAR UNIVERSITARIO		21
<b>INFORMES</b>		
» INFORME RENDICIÓN DE CUENTAS 2019 CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN		24
» INFORME RENDICIÓN DE CUENTAS 2019 JUNTA DE VIGILANCIA		27
» INFORME RENDICIÓN DE CUENTAS 2019 COMITÉS FONDOS SOCIALES		31

<b>4</b>			<b>INFORME DE GESTIÓN 2019</b>
»	<b>INFORME RENDICIÓN DE CUENTAS GERENCIA GENERAL VIGENCIA 2019</b>		<b>35</b>
<b>ESTADOS FINANCIEROS</b>			
»	<b>CERTIFICACIÓN DEL REPRESENTANTE LEGAL Y DEL CONTADOR</b>		<b>65</b>
»	<b>BALANCE GENERAL</b>		<b>67</b>
»	<b>ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL COMPARATIVOS</b>		<b>69</b>
»	<b>ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO DE LOS ASOCIADOS</b>		<b>71</b>
»	<b>ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO</b>		<b>73</b>
»	<b>NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS</b>		<b>75</b>
»	<b>INDICADORES FINANCIEROS</b>		<b>127</b>
<b>REVISORÍA FISCAL</b>			
»	<b>INFORME Y DICTAMEN DEL REVISOR FISCAL</b>		<b>133</b>

	<b>FORMATO INFORME FINAL DE AUDITORÍAS</b>	<b>Código</b>	EI-FM-002
		<b>Versión</b>	2
		<b>Fecha</b>	08-06-2020

**CARPETA INFORMACION INFORME DE GESTION 2019**

AUDITORIA > 4. Al Informe de Gestión de la vigencia 2020 > 1 . ASAMBLEA 2020x

Buscar en 1 . ASAMBLEA 2020x

VIDEOS ASAMBLEA

1. Presentación Asamblea.

1.ORDEN-DE EL-DIA-XXV-ASAMBL EA23-4

04. ANÁLISIS ART. 23 VF

05. ESTADOS FINANCIEROS

Acuerdo 263 Presupuesto

Acuerdo 268 Convocatoria

Anuncios Asamblea FODESEP (003)

CONCEPTO ASAMBLEA

Dictamen Revisoria Fiscal

Dictamen

Estados financieros

Fodesep REVISORIA

FORMATO REVISIÓN REVISORIA FISCAL (2)

Informe Gerencia General

Informe Rendición de Cuentas Consejo ...

Informe Rendición de Cuentas Fondos S...

Informe Rendición de Cuentas Junta Vig...

Informe-Ge stion\_2019

Instructivo-Asamblea-Virtual-VF

JURAMENTO

Plan Estratégico 2020 - 2023 V3

Plan-estrat egico-2020 -2023

Presentación Estatutos

REFORMA ESTATUTARIA

Reforma-Estatutos

REGLAMENTO-INTERNO-XXV-ASAMBLEA-...

V-1-PRESENTACIÓN RESTRUCTURACIÓN

**PLAN DE MEJORAMIENTO**

ACTIVIDAD	RESPONSABLE	FECHA	OBSERVACIONES

	AUDITOR	AUDITADO
<b>CARGO :</b>	PROFESIONAL ESPECIALIZADO 2 CONTROL INTERNO	
<b>NOMBRE:</b>	LUZ MERY HERRERA RODRIGUEZ	
<b>FIRMA:</b>		

**CONTROL DE CAMBIOS**

Versión	Fecha de entrada en vigencia	Naturaleza del cambio
1	15-02-2018	Versión Inicial
2	08-06-2020	Se realiza cambio de logo superior por cambio de imagen corporativa.