

**Por el cual se adopta el Plan Estratégico Institucional 2016-2019 del
FONDO DE DESARROLLO DE LA EDUCACION SUPERIOR -FODESEP-
-“CONSOLIDACIÓN INSTITUCIONAL, COMPROMETIDA CON LA PAZ”-**

**EL CONSEJO DE ADMINISTRACION DEL FONDO DE DESARROLLO DE LA EDUCACION
SUPERIOR -FODESEP-**

En uso de sus facultades legales y estatutarias, en especial las que le confiere el literal “e” del Artículo 46 de los Estatutos; y,

CONSIDERANDO:

Que, de conformidad con lo señalado en la Ley 79 de 1988, el Consejo de Administración cuenta con las atribuciones necesarias, para la realización del objeto social del Fondo.

Que, corresponde al Consejo de Administración, como Órgano permanente de la Administración del Fondo; trazar las políticas generales para el desarrollo del objeto social, subordinado a las directrices de la Asamblea General.

Que, para el desarrollo del objeto social del Fondo, es necesario contar con un Plan Estratégico Institucional, que determine las estrategias a seguir a corto y mediano plazo.

Que, atendiendo lo anterior, y con la participación del Consejo de Administración, la Junta de Vigilancia, y el Equipo de Trabajo del Fondo; se formuló el Plan Estratégico Institucional 2016-2019 del FODESEP, denominado “CONSOLIDACIÓN INSTITUCIONAL, COMPROMETIDA CON LA PAZ”.

Que, en mérito de lo expuesto,

ACUERDA:

ARTÍCULO PRIMERO.- ADOPCIÓN. Adoptar el Plan Estratégico Institucional 2016-2019 del FONDO DE DESARROLLO DE LA EDUCACIÓN SUPERIOR -FODESEP-, denominado “CONSOLIDACIÓN INSTITUCIONAL, COMPROMETIDA CON LA PAZ”.

ARTÍCULO SEGUNDO.- EJECUCIÓN. Corresponde al Equipo Directivo del FODESEP, la ejecución del Plan Estratégico Institucional 2016-2019 del FODESEP.

ARTÍCULO TERCERO.- SEGUIMIENTO Y APOYO A LA EJECUCION. Corresponde al Consejo de Administración del FODESEP, el seguimiento y apoyo a la ejecución del Plan Estratégico Institucional 2016-2019 del FODESEP.



ARTÍCULO CUARTO.- ANEXO. Hace parte integral del presente Acuerdo, el Anexo No.1 denominado: Plan Estratégico Institucional 2016-2019 del FONDO DE DESARROLLO DE LA EDUCACIÓN SUPERIOR -FODESEP-, denominado "CONSOLIDACIÓN INSTITUCIONAL, COMPROMETIDA CON LA PAZ".

ARTÍCULO QUINTO.- PUBLICIDAD. El presente Acuerdo y su Anexo, serán publicados en la página web institucional del FODESEP; y, copia de ellos se mantendrán en la Subgerencia de Proyectos del Fondo para conocimiento de quienes así lo soliciten.

ARTÍCULO SEXTO.- VIGENCIA. El presente Acuerdo, rige a partir de la fecha de su expedición.

Dado en Bogotá D.C., a los veinticuatro (24) días del mes de Febrero de dos mil dieciséis (2016).

PUBLÍQUESE Y CÚMPLASE

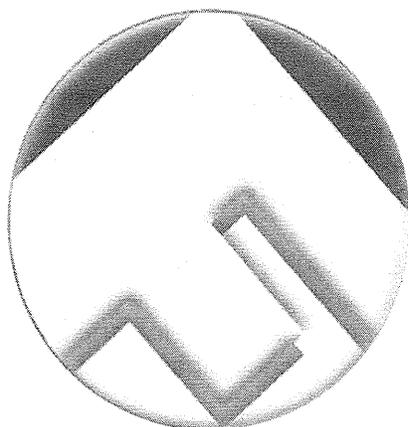
GUILLERMO HOYOS GOMEZ
Presidente

LAURA YASMIN BARRERA MORENO
Secretaria

Proyectó: Gloria Eugenia Mendoza Luna / Subgerente de Proyectos
Revisó: Comité de Gerencia
Aprobó: Consejo de Administración



	FICHA TÉCNICA PROCESOS DE DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO	Código: PD-P0-PL-01 Versión: 01
	PLAN ESTRATÉGICO 2016-2019 "CONSOLIDACIÓN INSTITUCIONAL, COMPROMETIDA CON LA PAZ"	Vigencia: Febrero 2016



FODESEP

**FONDO DE DESARROLLO DE LA
EDUCACION SUPERIOR**

**VINCULADO AL MINISTERIO
DE EDUCACIÓN NACIONAL**



	FICHA TÉCNICA PROCESOS DE DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO	Código: PD-P0-PL-01
		Versión: 01
	PLAN ESTRATÉGICO 2016-2019 “CONSOLIDACIÓN INSTITUCIONAL, COMPROMETIDA CON LA PAZ”	Vigencia: Febrero 2016

GENERALIDADES

1. INTRODUCCIÓN

La Educación, es el instrumento más poderoso para viabilizar las profundas transformaciones que reclama un país, puesto en el camino de la reconciliación para alcanzar una paz duradera.

Por eso, la educación se constituye en uno de los pilares fundamentales de la carta de navegación para este cuatrienio, contenida en el Plan Nacional de Desarrollo -PND- 2014-2018 “Todos por un nuevo país”.

El PND 2014-2018, le apuesta a que Colombia sea el país más educado de América Latina a 2025; por eso, todas las iniciativas y acciones que se propongan en materia educativa, deben apuntar a alcanzar la calidad de la educación.

Para ser asertivos en la consecución de los logros plasmados en el PND 2014-2018 “Todos por un nuevo país”, y por lo menos en lo que concierne a la oferta de la educación superior; las iniciativas o acciones que se emprendan, deben consultar la realidad fáctica y jurídica de las Instituciones de Educación Superior -IES-.

Al respecto, a enero de 2016, el Sistema Nacional de Información de Educación Superior - SNIES- reporta 286 IES, de las cuales 81 son de naturaleza pública y 205 de naturaleza privada en sus distintas tipologías a saber: Universidades, Instituciones Universitarias o Escuelas Tecnológicas, Instituciones Tecnológicas e Instituciones Técnicas Profesionales.¹

Igualmente el SNIES a esa misma fecha, registra que de las 286 IES, el 13.63% (39) han cumplido con los estándares de alta calidad institucional, en un marco jurídico de opción facultativa.²

La apuesta de lograr la acreditación de alta calidad en las IES, para alcanzar la meta de ser los más educados a 2025, vale la pena, pero cuesta y debe cobijar a todas las IES sin discriminación alguna en el marco de los principios y derechos consagrados en la Constitución Política de Colombia.³

Para consolidar la calidad de la educación de la manera esperada en el PND, es necesario que las IES cuenten con un verdadero fortalecimiento inclusivo; porque la educación superior con calidad cuesta.⁴

El fortalecimiento cierto, concreto e inclusivo a las IES, permitirá que las que han alcanzado los estándares de alta calidad se mantengan en ellos; las que están en la vía de la

¹ Art 16 Ley 30 de 1992 y Art 213 Ley 115 de 1994

² Art 53 de la Ley 30 de 1992

³ La educación superior con calidad Cuesta. Fodeseop 2011

⁴ Op.cit 3.



	FICHA TÉCNICA PROCESOS DE DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO	Código: PD-P0-PL-01 Versión: 01
	PLAN ESTRATÉGICO 2016-2019 “CONSOLIDACIÓN INSTITUCIONAL, COMPROMETIDA CON LA PAZ”	Vigencia: Febrero 2016

acreditación lo logren; y, las que aún no lo están, puedan arrancar y enrutarse en la vía de la acreditación.⁵

Es por ello que, las políticas de fomento para la oferta de la educación; deben encaminarse a un aseguramiento cierto, concreto e inclusivo de la sostenibilidad del Sistema Financiero de la Educación por la Oferta; por lo cual el Fondo de Desarrollo de la Educación Superior - FODESEP-, es el instrumento válido de ejecución, por virtud de una experiencia acumulada de más de veintitrés años de labores; ya que su razón de ser son las IES, tal como lo ordenó el artículo 89 de la Ley 30 de 1992.

Acorde con lo anterior, el FODESEP durante el periodo 2016 a 2019, además de fortalecerse y consolidarse, enfocará todos sus esfuerzos, concurriendo a la ejecución de las políticas de fomento para la oferta; y, de manera especial respecto a aquellas IES que propendan por la acreditación tanto institucional como de sus programas, en el marco de los estándares de alta calidad que determine el ente rector de la educación.⁶

2. METODOLOGÍA

Para la construcción del Plan Estratégico Institucional 2016-2019 del FODESEP, se partió de la evaluación del Plan Estratégico 2009-2014 “RENOVACIÓN INSTITUCIONAL”, para con base en sus resultados, continuar construyendo sobre lo construido en esta entidad en marcha, de tal manera que fortalecida y consolidada, siga siendo el organismo especializado, en la ejecución de las políticas de fomento para la oferta de la educación.

Para el efecto, en el año 2015 la Administración realizó una evaluación de lo avanzado, analizando la capacidad institucional del Fondo; identificando amenazas y oportunidades, al igual que fortalezas y debilidades. Igualmente revisó la misión, visión, principios y valores, objetivos corporativos, estrategias y objetivos tácticos; y, desde su óptica propuso la reformulación de los objetivos corporativos, estrategias y objetivos tácticos.

El trabajo realizado por la Administración, fue presentado el 11 de febrero de 2016, en sesión conjunta del Consejo de Administración y Junta de Vigilancia del Fondo, la que consta en el Acta No.215 de la misma fecha; Órganos Colegiados que mediante la metodología de taller, abordaron lo propuesto por la Administración, y con un alto sentido de prospección y pro positivismo, en el marco de la responsabilidad que les compete, como primigenios destinatarios de los mandatos de la Asamblea General; estructuraron el Plan Estratégico Institucional 2016-2019 del FONDO DE DESARROLLO DE LA EDUCACIÓN SUPERIOR - FODESEP-, denominado “CONSOLIDACIÓN INSTITUCIONAL, COMPROMETIDA CON LA PAZ”.

⁵ Justificación de Proyectos para IES e impactos en metas. Documento del FODESEP al MEN 2013ER107828/03/08/13

⁶ Op cit 5 y MGA del Fodeseop presentada al MEN 2014ER164476/07/10/14



	FICHA TÉCNICA PROCESOS DE DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO	Código: PD-P0-PL-01 Versión: 01
	PLAN ESTRATÉGICO 2016-2019 "CONSOLIDACIÓN INSTITUCIONAL, COMPROMETIDA CON LA PAZ"	Vigencia: Febrero 2016

3. ESTRUCTURA



4. DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO

Define hacia dónde debe orientarse la organización, a partir de los valores y principios, misión y visión.

4.1. VALORES Y PRINCIPIOS

- **Honestidad:** Cada uno de los integrantes del FODESEP, actuará con rectitud y honradez, será incapaz de engañar o defraudar, y siempre deberá pensar en beneficio del Fondo.
- **Responsabilidad:** Cada uno de los integrantes del FODESEP, debe estar en capacidad de dar respuesta a todos los compromisos adquiridos, y a las funciones asignadas; y, reconocer y aceptar las consecuencias de las decisiones adoptadas.
- **Transparencia:** Cada uno de los integrantes del FODESEP, actuará siempre de manera abierta y visible, permitiendo a los demás conocer las razones por las que actúa en uno u otro sentido, transmitiendo seguridad y credibilidad.
- **Solidaridad:** Cada uno de los integrantes del FODESEP, unirá esfuerzos para dirigir todas sus ideas y actuaciones, en beneficio del interés de todos sus miembros y de la sociedad en general.
- **Equidad:** Cada uno de los integrantes del FODESEP, tratará por igual a todas las personas, respetando y teniendo en cuenta sus diferencias.



"Trabajando por el Fortalecimiento de las Instituciones de Educación Superior de Colombia"

Calle 57 No. 8B-05 Int 32 - Bogotá D.C. -PBX: 3478616- Fax: 3472310

E-mail: fodesep@fodesep.gov.co - <http://www.fodesep.gov.co>

	FICHA TÉCNICA PROCESOS DE DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO	Código: PD-P0-PL-01 Versión: 01
	PLAN ESTRATÉGICO 2016-2019 “CONSOLIDACIÓN INSTITUCIONAL, COMPROMETIDA CON LA PAZ”	Vigencia: Febrero 2016

- **Imparcialidad:** Cada uno de los integrantes del FODESEP, actuará con objetividad, sin influencias de sesgos, prejuicios, o tratos diferenciados.
- **Compromiso:** Cada uno de los integrantes del FODESEP, tendrá como propósito, cumplir con los objetivos planteados, con actitud positiva y flexible al cambio; transmitiendo el empeño firme de ir más allá del simple cumplimiento del deber.

4.2. MISIÓN. Financiar y cofinanciar planes, proyectos y programas, contribuyendo al desarrollo de las Instituciones de Educación Superior -IES-.

4.3. VISIÓN. Seguir siendo reconocido como la entidad especializada, en el financiamiento y el cofinanciamiento de los planes, programas y proyectos para el desarrollo de las Instituciones de Educación Superior -IES-.

4.4. DIAGNÓSTICO ESTRATÉGICO: Análisis actual de la organización, en cuanto a su Capacidad Institucional (PCI); Amenazas y Oportunidades del Medio (POAM), y cruce de variables que se perfilan como de mayor relevancia entre el PCI y en el POAM.

4.4.1. ANÁLISIS POAM

OPORTUNIDADES. Con calificación más alta (8,19% y 6,42%)

1. Potencial amplio de Instituciones de Educación Superior -IES-, por cautivar.
2. Posibilidad de consecución de recursos nacionales e internacionales, que permitan cumplir con los objetivos de fomento de las Instituciones de Educación Superior -IES-.
3. Capacidad y posibilidad de desarrollar negocios complementarios a la financiación de las Instituciones de Educación Superior -IES-, que fortalezcan al Fondo y contribuyan al desarrollo misional de las Instituciones de Educación Superior -IES-.

FACTORES CLAVES DE ÉXITO	OPORTUNIDAD			AMENAZA			IMPACTO			FACTOR DE PONDERACIÓN
	5	3	1	5	3	1	5	3	1	
	A	M	B	A	M	B	A	M	B	
FACTORES ECONÓMICOS										
Potencial amplio de -IES- por cautivar.	X						X			8,19%



	FICHA TÉCNICA PROCESOS DE DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO	Código: PD-P0-PL-01
		Versión: 01
	PLAN ESTRATÉGICO 2016-2019 "CONSOLIDACIÓN INSTITUCIONAL, COMPROMETIDA CON LA PAZ"	Vigencia: Febrero 2016

FACTORES CLAVES DE ÉXITO	OPORTUNIDAD			AMENAZA			IMPACTO			FACTOR DE PONDERACIÓN
	5	3	1	5	3	1	5	3	1	
	A	M	B	A	M	B	A	M	B	
Desinterés del Estado en la asignación de recursos de Ley				X				X		6,42%
Apoyo del Estado al Sistema Financiero tradicional					X			X		4,38%
Consecución de Recursos Internacionales o Nacionales	X						X			6,42%
Desarrollo de negocios complementarios	X						X			8,19%
FACTORES POLÍTICOS										
Ser una Entidad vinculada al Ministerio de Educación			X						X	1,46%
Animadversión injustificada del MEN hacia el FODESEP					X			X		4,38%
Competencia con el Sector Financiero en desigualdad de condiciones						X			X	1,46%

AMENAZAS. Con calificación más alta (8,19% y 6,42%)

1. Desinterés del Estado en la asignación de recursos de Ley.
2. Apoyo del Estado al Sistema Financiero tradicional, menoscabando al FODESEP.
3. Animadversión injustificada del MEN hacia el FODESEP.

4.4.2. ANÁLISIS PCI

FACTORES CLAVES DE ÉXITO	FORTALEZA			DEBILIDAD			IMPACTO			FACTOR DE PONDERACIÓN
	5	3	1	5	3	1	5	3	1	
	A	M	B	A	M	B	A	M	B	
CAPACIDAD COMPETITIVA										
Conocimiento del Sector y especialmente la dinámica de las Instituciones de Educación Superior.	X							X		6,42%



"Trabajando por el Fortalecimiento de las Instituciones de Educación Superior de Colombia"

Calle 57 No. 8B-05 Int 32 - Bogotá D.C. -PBX: 3478616- Fax: 3472310

E-mail: fodesep@fodesep.gov.co - http://www.fodesep.gov.co

	FICHA TÉCNICA PROCESOS DE DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO						Código: PD-P0-PL-01			
							Versión: 01			
	PLAN ESTRATÉGICO 2016-2019 "CONSOLIDACIÓN INSTITUCIONAL, COMPROMETIDA CON LA PAZ"						Vigencia: Febrero 2016			
FACTORES CLAVES DE ÉXITO COMPONENTE	FORTALEZA			DEBILIDAD			IMPACTO			FACTOR DE PONDERACIÓN
	5	3	1	5	3	1	5	3	1	
	A	M	B	A	M	B	A	M	B	
CAPACIDAD COMPETITIVA										
Capacidad de negociación con entidades públicas, privadas y mixtas.	X						X			8,19%
Experiencia acumulada en financiación y cofinanciación de proyectos de las IES		X						X		4,38%
Reinversión de los excedentes en proyectos de las IES, por ser una entidad sin ánimo de lucro.	X						X			8,19%
Capacidad de generar servicios complementarios para las IES	X						X			8,19%
TALENTO HUMANO										
Carencia del Área Comercial				X					X	8,19%
Bajo reconocimiento de la marca					X			X		6,42%
Insuficiencia de personal					X				X	4,38%
Confianza de las IES en el FODESEP, generando su permanencia		X					X			4,38%
Equipo colaborador altamente comprometido.	X					X				6,42%

FORTALEZAS. Con calificación más alta (8,19% y 6,42%)

1. Amplio conocimiento del sector y especialmente en la dinámica de las Instituciones de Educación Superior -IES-.
2. Capacidad de negociación con entidades públicas, privadas y mixtas.
3. Reinversión de los excedentes generados, en proyectos de las Instituciones de Educación Superior -IES-, por ser una entidad sin ánimo de lucro.
4. Capacidad de generar servicios complementarios en beneficio de las Instituciones de Educación Superior -IES-, afiliadas al Fondo.
5. Equipo colaborador altamente comprometido.



	FICHA TÉCNICA PROCESOS DE DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO	Código: PD-P0-PL-01 Versión: 01
	PLAN ESTRATÉGICO 2016-2019 “CONSOLIDACIÓN INSTITUCIONAL, COMPROMETIDA CON LA PAZ”	Vigencia: Febrero 2016

DEBILIDADES. Con calificación más alta (8,19% y 6,42%)

1. Carencia del Área Comercial.
2. Bajo reconocimiento de la marca, lo que no permite que las Instituciones de Educación Superior -IES-, adquieran los servicios del Fondo; ni que se cree una necesidad de los mismos.

4.4.3. ANÁLISIS DOFA

FORTALEZAS

- Conocimiento del Sector y especialmente de la dinámica de las Instituciones de Educación Superior -IES-.
- Capacidad de negociación con entidades públicas, privadas y mixtas.
- Experiencia acumulada en financiación y cofinanciación de proyectos de las Instituciones de Educación Superior -IES-.
- Reinversión de los excedentes generados, en proyectos de las Instituciones de Educación Superior -IES-, por ser una entidad sin ánimo de lucro.
- Equipo colaborador altamente comprometido.
- Confianza de las Instituciones de Educación Superior -IES-, en el FODESEP, generando su permanencia.
- Capacidad de generar un amplio portafolio de servicios financieros.
- Capacidad de generar un amplio portafolio de servicios complementarios.
- Realización de estudios económicos, que permitan ofrecer tasas de interés competitivas para las Instituciones de Educación Superior -IES-.

OPORTUNIDADES

- Potenciar los servicios que concurran al fortalecimiento de las Instituciones de Educación Superior -IES-.
- Potencial amplio de Instituciones de Educación Superior -IES- por cautivar.



"Trabajando por el Fortalecimiento de las Instituciones de Educación Superior de Colombia"

Calle 57 No. 8B-05 Int 32 - Bogotá D.C. -PBX: 3478616- Fax: 3472310

E-mail: fodesep@fodesep.gov.co - <http://www.fodesep.gov.co>

	FICHA TÉCNICA PROCESOS DE DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO	Código: PD-P0-PL-01
		Versión: 01
	PLAN ESTRATÉGICO 2016-2019 “CONSOLIDACIÓN INSTITUCIONAL, COMPROMETIDA CON LA PAZ”	Vigencia: Febrero 2016

- Potenciar el desarrollo de negocios complementarios.
- Búsqueda de recursos externos (nacionales e internacionales).
- Necesidad de mantener el sistema dual de financiamiento y sus herramientas, máxime si se está pensando en implantar el Sistema Nacional de Educación Terciaria -SNET- (oferta - demanda).
- Participación en las redes internacionales de educación.

AMENAZAS

- Animadversión injustificada del MEN hacia el FODESEP.
- Desinterés por parte del Estado en la asignación de recursos ordenados en la Ley 30 de 1992.
- Apoyo del Estado al fortalecimiento del Sector Financiero tradicional, tanto en las regulaciones como en recursos; excluyendo al FODESEP de esas prerrogativas.
- Competencia con el Sector Financiero en desigualdad de condiciones.

DEBILIDADES

- No haber alcanzado el desarrollo de las herramientas tecnológicas propias de entidades modernizadas o redefinidas.
- Carencia del Área Comercial.
- Bajo nivel de planeación de alternativas de trabajo en la renovación institucional de la entidad.
- Bajo nivel de compromiso de las Instituciones de Educación Superior -IES-.
- Bajo reconocimiento de la marca.
- Carencia de personal para desarrollar las múltiples tareas.

ESTRATEGIAS FO (Uso de Fortalezas para aprovechar Oportunidades)



	FICHA TÉCNICA PROCESOS DE DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO	Código: PD-P0-PL-01 Versión: 01
	PLAN ESTRATÉGICO 2016-2019 “CONSOLIDACIÓN INSTITUCIONAL, COMPROMETIDA CON LA PAZ”	Vigencia: Febrero 2016

- Establecer e implementar estrategias de acercamiento a las Instituciones de Educación Superior -IES- no afiliadas al Fondo, para presentar tanto los servicios como los beneficios del Fondo e incrementar sus afiliadas.
- Establecer e implementar estrategias de acercamiento a las Instituciones de Educación Superior -IES- afiliadas al Fondo, para generar fidelización y aumentar el reconocimiento de marca.
- Fortalecer la gestión institucional, realizada por el equipo de trabajo con el que cuenta actualmente el Fondo.
- Estructurar proyectos en beneficio de las Instituciones de Educación Superior -IES- afiliadas, haciendo uso del equipo de trabajo con el que cuenta actualmente el Fondo.

ESTRATEGIAS FA (Uso de Fortalezas para afrontar Amenazas)

- Buscar apoyo financiero en diferentes sectores (nacionales o internacionales), para fortalecer las Instituciones de Educación Superior -IES-.
- Establecer estrategias de acercamiento al Gobierno Nacional, para dar a conocer los beneficios y servicios que ofrece el FODESEP a las Instituciones de Educación Superior -IES-, y su papel en el Sistema de Financiamiento de la Educación Superior.
- Establecer estrategias a partir de los estudios económicos que realiza el Fondo, para ofrecer tasas de interés competitivas a las Instituciones de Educación Superior -IES-.

ESTRATEGIAS DO (Vencer debilidades aprovechando oportunidades)

- Buscar apoyo financiero en diferentes sectores (nacionales o internacionales), para fortalecer las Instituciones de Educación Superior -IES-.
- Estructurar y fortalecer el área comercial del Fondo, para acrecentar el ofrecimiento de los servicios a las Instituciones de Educación Superior -IES-.
- Potencializar el área de Tecnología, para mejorar la prestación de los servicios del Fondo.

ESTRATEGIAS DA (Reducir al mínimo las debilidades afrontando las amenazas)

- Estructurar y fortalecer el área comercial del Fondo, para acrecentar el ofrecimiento de los servicios a las Instituciones de Educación Superior -IES-.



"Trabajando por el Fortalecimiento de las Instituciones de Educación Superior de Colombia"

Calle 57 No. 8B-05 Int 32 - Bogotá D.C. -PBX: 3478616- Fax: 3472310

E-mail: fodesep@fodesep.gov.co - http://www.fodesep.gov.co

	FICHA TÉCNICA PROCESOS DE DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO	Código: PD-P0-PL-01 Versión: 01
	PLAN ESTRATÉGICO 2016-2019 “CONSOLIDACIÓN INSTITUCIONAL, COMPROMETIDA CON LA PAZ”	Vigencia: Febrero 2016

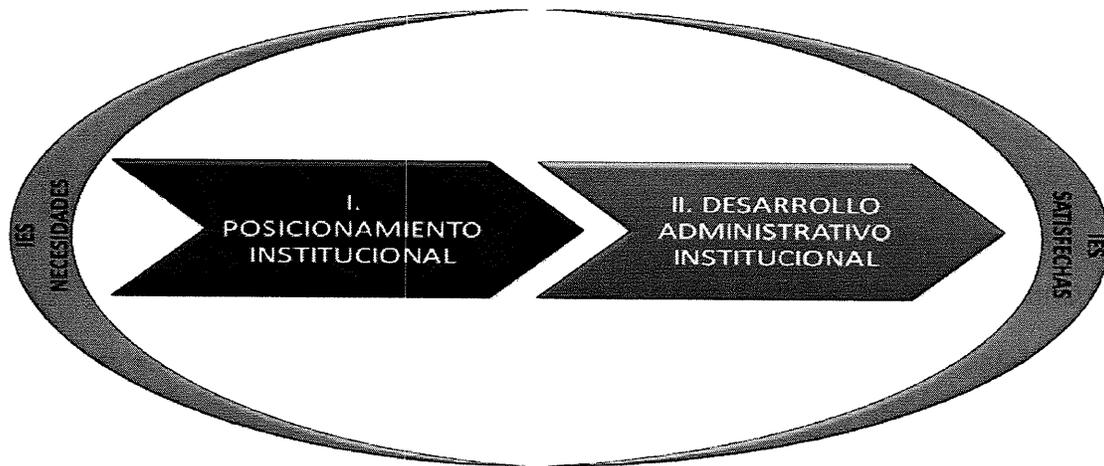
- Fortalecer el Sistema de Gestión, para presentar un Fondo robustecido.

4.5. ESTRATEGIA CORPORATIVA: Define las rutas que debe seguir el Fondo, para lograr la Visión.

4.6. OBJETIVOS CORPORATIVOS: Determinan la línea de acción, las estrategias o los medios necesarios para alcanzar o cumplir la **Misión**, respetando la **Visión** establecida.

4.7. PLAN DE ACCIÓN: Detalla la forma, tiempo y valor, como se llevarán a cabo los proyectos mediante los cuales se desarrollarán las estrategias.

B.OBJETIVOS CORPORATIVOS



I. POSICIONAMIENTO INSTITUCIONAL

Objetivo: Mantener el reconocimiento del FODESEP, como la Entidad especializada en el financiamiento y cofinanciamiento de los planes, proyectos y programas de las Instituciones de Educación Superior-IES-; así como el apoyo mediante la prestación de servicios complementarios o no financieros, que contribuyan al desarrollo de su misión.

ESTRATEGIA 1. GENERACIÓN DE APOYO A LAS INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR -IES-.



	FICHA TÉCNICA PROCESOS DE DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO	Código: PD-P0-PL-01 Versión: 01
	PLAN ESTRATÉGICO 2016-2019 “CONSOLIDACIÓN INSTITUCIONAL, COMPROMETIDA CON LA PAZ”	Vigencia: Febrero 2016

Objetivo: Estructurar una completa y variada línea de servicios financieros y no financieros, para apoyar a las Instituciones de Educación Superior -IES-, en el aseguramiento de la calidad de la educación.

1. Financiación de las Instituciones de Educación Superior Afiliadas

Objetivo: Generar alternativas o estrategias que permitan aumentar la capacidad financiera del Fondo, ofreciendo a las Instituciones de Educación Superior -IES- afiliadas, alternativas de financiación para desarrollar sus planes, proyectos y programas.

1.1 Diversificación del servicio de crédito otorgado a las Instituciones de Educación Superior -IES- afiliadas

Objetivo: Realizar una permanente revisión de las necesidades de las Instituciones de Educación Superior -IES- afiliadas al Fondo, frente a las metas del sector de educación; a fin de dinamizar el portafolio de servicios financieros, de tal manera que las líneas de crédito que se establezcan, satisfagan sus requerimientos, especialmente los relacionados con el aseguramiento de la calidad.

Línea Base 2015	Meta 2019
\$15.000.000.000	\$23.000.000.000

1.2 Consecución de alianzas con entidades del sector solidario financiero

Objetivo: Establecer relaciones con entidades del sector solidario financiero, que permitan robustecer la capacidad financiera del Fondo; para financiar o cofinanciar a las Instituciones de Educación Superior -IES- afiliadas al Fondo, en el desarrollo de sus planes, proyectos y programas.

Línea Base 2015	Meta 2019
0	1 Alianza con Entidades del Sector Solidario Financiero

1.3. Implementación de la Financiación o Cofinanciación de Proyectos Enfocados al Fortalecimiento Institucional de las Instituciones de Educación Superior -IES- Afiliadas al FODESEP, entre otros: La Financiación o Cofinanciación de Planes de Mejoramiento, Planes de Acreditación en Alta Calidad Institucional y de Programas Institucionales.

Objetivo: Diseñar e implementar estrategias de trabajo conjunto, con entes gubernamentales y no gubernamentales, para la consecución de recursos destinados a la financiación y cofinanciación de planes de mejoramiento y/o planes de acreditación de programas o de



	FICHA TÉCNICA PROCESOS DE DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO	Código: PD-P0-PL-01 Versión: 01
	PLAN ESTRATÉGICO 2016-2019 “CONSOLIDACIÓN INSTITUCIONAL, COMPROMETIDA CON LA PAZ”	Vigencia: Febrero 2016

acreditación institucional, para el fortalecimiento de la calidad de las Instituciones de Educación Superior -IES- afiliadas al Fondo.

Línea Base 2015	Meta 2019
0	\$21.000.000.000

2. Ampliación y Fortalecimiento del Portafolio de Servicios no Financieros o Complementarios

Objetivo: Consolidar al Fondo como una entidad que apoya y respalda a las Instituciones de Educación Superior -IES- afiliadas, mediante la creación de planes, proyectos y programas que promuevan el desarrollo institucional en cumplimiento de su misión.

2.1. Implementación del Programa de Asesorías Especializadas para las Instituciones de Educación Superior -IES-

Objetivo: Crear e implementar programas de asesorías especializadas a través de equipos técnicos propios o de los aliados estratégicos, para fortalecer a las Instituciones de Educación Superior -IES-, en el cumplimiento de los estándares de alta calidad.

Línea Base 2015	Meta 2019
0%	50% de las Instituciones de Educación Superior -IES- afiliadas asesoradas

2.2. Implementación de Convenios de Cooperación

Objetivo: Diseñar y construir estrategias para la consecución de convenios de cooperación, tanto nacionales como internacionales; enmarcados en proyectos de Educación que beneficien a las Instituciones de Educación Superior -IES- afiliadas al Fondo.

Línea Base 2015	Meta 2019
0	2 Convenios Nacionales 1 Convenio Internacional

2.3. Fortalecimiento a la Administración de Recursos y Ejecución de Proyectos de las Instituciones de Educación Superior -IES- afiliadas

Objetivo: Desarrollar estrategias generadoras de sentido de pertenencia y confianza en las Instituciones de Educación Superior -IES- afiliadas para que empleen al Fondo en la administración de sus recursos y ejecución de proyectos.



41

	FICHA TÉCNICA PROCESOS DE DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO	Código: PD-P0-PL-01 Versión: 01
	PLAN ESTRATÉGICO 2016-2019 "CONSOLIDACIÓN INSTITUCIONAL, COMPROMETIDA CON LA PAZ"	Vigencia: Febrero 2016

Línea Base 2015	Meta 2019
1 Contrato o Convenio suscrito	5 Contratos o Convenios suscritos

2.4. Dinamización de la Administración de Recursos y Ejecución de Proyectos del Fondo a entidades gubernamentales y no gubernamentales.

Objetivo: Diseñar estrategias para la consecución de convenios de administración de recursos y ejecución de proyectos de entidades gubernamentales o no gubernamentales, que brinden beneficios a la educación, a las Instituciones de Educación Superior -IES- afiliadas, y al Fondo.

Línea Base 2015	Meta 2019
2 Contratos o Convenios suscritos	10 Contratos o Convenios suscritos

ESTRATEGIA 2. FORTALECIMIENTO DE LAS RELACIONES INTERINSTITUCIONALES

Objetivo: Promover la integración del Fondo con entidades e instituciones del Sector de la Educación, que permitan armonizar y fortalecer los planes, proyectos y programas de las Instituciones de Educación Superior -IES-.

1. Articulación del FODESEP con todas las formas asociativas del Sector de Educación

Objetivo: Fomentar la interacción del Fondo, con las distintas formas asociativas del sector de educación, para aunar esfuerzos en pro del fortalecimiento de la educación y de las Instituciones de Educación Superior -IES-.

Línea Base 2015	Meta 2019
1 Alianza Estratégica o Acuerdo de Voluntades	5 Alianzas Estratégicas o Acuerdos de Voluntades

2. Articulación del FODESEP con el Gobierno Nacional

Objetivo: Estrechar y fortalecer relaciones con entidades del Gobierno Nacional y Territorial, para generar apoyo al desarrollo de los planes, proyectos y programas de las Instituciones de Educación Superior -IES-.

Línea Base 2015	Meta 2019
0	4 Convenios suscritos



	FICHA TÉCNICA PROCESOS DE DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO	Código: PD-P0-PL-01 Versión: 01
	PLAN ESTRATÉGICO 2016-2019 “CONSOLIDACIÓN INSTITUCIONAL, COMPROMETIDA CON LA PAZ”	Vigencia: Febrero 2016

3. Participación del FODESEP como miembro activo de asociaciones u organizaciones gubernamentales o no gubernamentales relacionadas con la Educación.

Objetivo: Estrechar y fortalecer relaciones con asociaciones u organizaciones gubernamentales o no gubernamentales, con el fin de favorecer la cooperación académica entre las Instituciones de Educación Superior -IES-.

Línea Base 2015	Meta 2019
3 Membrecías Activas	5 Membrecías Activas

ESTRATEGIA 3. PARTICIPACION DEMOCRÁTICA DE LAS INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR -IES-

Objetivo: Generar espacios permanentes de participación de las Instituciones de Educación Superior -IES- afiliadas al Fondo, como aportantes y gestoras.

1. Participación de las Instituciones de Educación Superior -IES- afiliadas en la Asamblea General Ordinaria o Extraordinaria, según el caso.

Objetivo: Incentivar la participación masiva de las Instituciones de Educación Superior -IES- afiliadas en las asambleas, como máximo espacio de expresión democrática.

Línea Base 2015	Meta 2019
70% de Asistencia de las Instituciones de Educación Superior -IES- Afiliadas Hábiles	100% de Asistencia de las Instituciones de Educación Superior -IES- Afiliadas Hábiles

2. Asistencia de las Instituciones de Educación Superior -IES- elegidas, a sus respectivas sesiones o reuniones del Consejo de Administración, Junta de Vigilancia, Junta de Apelaciones y Comités de los Fondos Sociales.

Objetivo: Lograr la asistencia responsable y participativa de las Instituciones de Educación Superior -IES- elegidas, en los órganos de administración, de vigilancia y comités de los fondos sociales en sus sesiones y/o reuniones.

Línea Base 2015	Meta 2019
70% de Asistencia	100% de Asistencia

ESTRATEGIA 4. COMERCIALIZACIÓN Y COMUNICACIONES

Objetivo: Diseñar estrategias que permitan promover y posicionar al Fondo, como la entidad especializada en el financiamiento y cofinanciamiento de los planes, proyectos y programas de



	FICHA TÉCNICA PROCESOS DE DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO	Código: PD-P0-PL-01 Versión: 01
	PLAN ESTRATÉGICO 2016-2019 "CONSOLIDACIÓN INSTITUCIONAL, COMPROMETIDA CON LA PAZ"	Vigencia: Febrero 2016

las Instituciones de Educación Superior -IES-, así como la prestación de servicios no financieros o complementarios a éstas, para el desarrollo de su quehacer misional.

1. Fortalecimiento Comercial del Fondo

Objetivo: Diseñar e implementar estrategias de fortalecimiento comercial para establecer mecanismos de promoción y mercadeo, que posibiliten oportunidades de reconocimiento, posicionamiento, afianzamiento, crecimiento y redimensionamiento del Fondo.

Línea Base 2015	Meta 2019
0	4 Estrategias Diseñadas e Implementadas

2. Renovación de la Imagen Corporativa del Fondo

Objetivo: Renovar la imagen corporativa del Fondo, para acrecentar su identidad y recordación a nivel nacional e internacional.

Línea Base 2015	Meta 2019
Imagen Corporativa Actual	Imagen Corporativa Renovada

3. Incremento del Número de Instituciones de Educación Superior afiliadas al Fondo

Objetivo: Incrementar la base social, para beneficiar a las Instituciones de Educación Superior -IES-, con los servicios que ofrece el Fondo.

Línea Base 2015	Meta 2019
117	150

4. Ejecución de los Planes de Mercadeo, Medios y Relacionamiento del Fondo

Objetivo: Ejecutar los planes de mercadeo, medios y relacionamiento del Fondo, para consolidarlo y posicionarlo como el ejecutor de las políticas de fomento de la educación superior por la oferta.

Línea Base 2015	Meta 2019
25% de los Planes Ejecutados	100% de los Planes Ejecutados

II. DESARROLLO ADMINISTRATIVO INSTITUCIONAL



"Trabajando por el Fortalecimiento de las Instituciones de Educación Superior de Colombia"

Calle 57 No. 8B-05 Int 32 - Bogotá D.C. -PBX: 3478616- Fax: 3472310

E-mail: fodesep@fodesep.gov.co - http://www.fodesep.gov.co

	FICHA TÉCNICA PROCESOS DE DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO	Código: PD-P0-PL-01 Versión: 01
	PLAN ESTRATÉGICO 2016-2019 “CONSOLIDACIÓN INSTITUCIONAL, COMPROMETIDA CON LA PAZ”	Vigencia: Febrero 2016

ESTRATEGIA 1. GESTIÓN DE TALENTO HUMANO

Objetivo: Asegurar el talento humano con las dimensiones del saber, con el conocimiento del saber hacer, con las habilidades; y, del ser con las actitudes y valores, orientados al cumplimiento de los objetivos institucionales; armonizando los procesos de la entidad, enfocados en eficacia, eficiencia, efectividad y confiabilidad; y, fomentando el sentido de pertenencia y compromiso institucional.

Actividad	Meta Anual
Plan de Capacitación (PAE)	100% del Plan de Capacitación Ejecutado
Programa de Salud Ocupacional	100% del Programa de Salud Ocupacional Ejecutado
Plan Estratégico de Recursos Humanos	100% de Ejecución del Plan Estratégico de Recursos Humanos

ESTRATEGIA 2. EFICIENCIA ADMINISTRATIVA

2.1 Gestión de la Calidad y Control Interno en Función de la Misión del FODESEP.

Objetivo: Identificar, racionalizar, simplificar y automatizar trámites, procesos, procedimientos y servicios; manteniendo al Fondo moderno, innovado y flexible, para adaptarse de forma ágil y oportuna a las necesidades de las Instituciones de Educación Superior -IES- afiliadas.

Actividad	Meta Anual
Sistema Integrado de Planeación y Gestión	100% del Sistema de Planeación y Gestión Evaluado y Fortalecido
Evaluación del Modelo Estándar de Control Interno	100% del MECI Evaluado
Difusión Buenas Prácticas Administrativas para la Racionalización y Austeridad del Gasto	4 Informes Anuales de Austeridad del Gasto

2.2 Gestión de los Recursos Tecnológicos en Función de la Misión del FODESEP

Objetivo: Diseñar e implementar la Estrategia de Gobierno en Línea, como estrategia transversal que incorporada a la gestión de la tecnología y seguridad de la información, permita contar con información oportuna y necesaria; con criterios de eficiencia, transparencia, participación, seguridad y calidad.

Actividad	Meta anual
Plan Estratégico de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (PETIC)	100% del PETIC Ejecutado



	FICHA TÉCNICA PROCESOS DE DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO	Código: PD-P0-PL-01 Versión: 01
	PLAN ESTRATÉGICO 2016-2019 "CONSOLIDACIÓN INSTITUCIONAL, COMPROMETIDA CON LA PAZ"	Vigencia: Febrero 2016
Plan Anual de Ajuste Tecnológico	100% del Plan Anual de Ajuste Tecnológico Ejecutado	
Página Web Institucional Actualizada	100% de la Página Web Institucional, actualizada de acuerdo con la normatividad vigente	

2.3. Gestión de la Documentación en Función de la Misión del FODESEP.

Objetivo: Custodiar, conservar, recuperar; y difundir el patrimonio documental de la entidad, facilitando su consulta; al igual que promover y desarrollar acciones para establecer una cultura integradora de la archivística, la gestión documental y la gestión de la información; a fin de contar con datos útiles y oportunos para la toma de decisiones y gestión eficiente de la entidad.

Actividad	Meta anual
Programa de Gestión Documental	100% del PGD Ejecutado
Plan Institucional para la Reducción del Consumo de Papel	100% del Plan Institucional Ejecutado
Registro e Inventario de Activos de Información para la apertura de datos	100% de la Elaboración y Actualización del Registro e Inventario de Activos de Información para la Apertura de Datos
Índice de Información Clasificada y Reservada	100% del Índice de Información Clasificada y Reservada

2.4. Modernización Institucional en Función de la Misión del FODESEP.

Objetivo: Modernizar al Fondo, orientándolo hacia el objetivo de la competitividad, generando cambios tendientes hacia una nueva cultura de la gestión de la entidad, que permitan brindar un servicio eficiente, eficaz y efectivo; logrando satisfacer las necesidades y expectativas de las Instituciones de Educación Superior -IES- afiliadas.

Actividad	Meta 2019
Estudio Técnico de Reforma Organizacional	1 Estudio Realizado y Aprobado por el Consejo de Administración
Mejoramiento de la Planta Física	100% de la Planta Física Modernizada
	100% de los Ambientes de Trabajo Modernizados

ESTRATEGIA 3. GESTIÓN DE LOS RECURSOS FINANCIEROS



	FICHA TÉCNICA PROCESOS DE DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO	Código: PD-P0-PL-01 Versión: 01
	PLAN ESTRATÉGICO 2016-2019 “CONSOLIDACIÓN INSTITUCIONAL, COMPROMETIDA CON LA PAZ”	Vigencia: Febrero 2016

Objetivo: Administrar, programar, controlar, registrar y realizar las operaciones financieras de la entidad, de acuerdo con las normativas internas y externas que regulan al Fondo; observando la austeridad debida, pero sin que ello afecte el cumplimiento del objeto misional.

Actividad	Meta Anual
Programación y Ejecución presupuestal	12 Informes
Estudios Técnicos periódicos del Desempeño Financiero de la Entidad	2 Estudios
Estados Financieros	Cierre de Ejercicio
Plan de Adquisiciones	100% de la Ejecución del Plan de Adquisiciones del Fondo
Proyectos de Inversión	Proyectos de Inversión Formulados
	100% de Ejecución de los Proyectos de Inversión



